



## **Voksen- og plejeudvalget**

### **BESLUTNINGSPROTOKOL**

Sted:	Mødelokale 1, rådhuset
Dato:	Tirsdag den 20. maj 2025
Start kl.:	15:00
Slut kl.:	19:50
Medlemmer:	Diana Therese Mikkelsen (Æ) Jens Kannegaard Lundager (O) Jytte Schmidt (F) Karoline Bergkvist Søgaard (A) Mads Jensen (C) Rikke Albæk Jørgensen (V) Tom Bytoft (A)
Fraværende:	Diana Therese Mikkelsen (Æ)

**Indholdsfortegnelse****Side**

1.	Dialogmøde med OMU på Sundheds- og Omsorgsområdet, kl. 15.00-16.00 .....	1
2.	Oplæg om Sociale henvisninger, kl. 16.10-16.45 .....	2
3.	Forslag til Velfærdsplan 2025 .....	5
4.	VPU - Fagudvalgets budgetdrøftelse .....	9
5.	Budget 2026-2029 - Anlægsforslag .....	12
6.	Nøgletal på Voksen- og Plejeudvalgets område .....	16
7.	Ny Ressourcetildelingsmodel for botilbud og bofællesskaber på Socialområdet .....	20
8.	Forslag til pleje- og omsorgsforløb (pakker) (sammenhæng til Ældrereform).....	27
9.	Krav til leverandører af helhedspleje i Norddjurs Kommune.....	30
10.	Forslag til model for opsporing af forebyggelsespotentiale (sammenhæng til Ældreformen).....	34
11.	Fremtidig anvendelse af Posthaven .....	37
12.	Fremtidig anvendelse af bygningerne på Fuglsanggården.....	42
13.	Forslag om oprettelse af en ekstra §108-bolig i Ørum til borgere med domstype 2 og 3.....	46
14.	Status på og evaluering af helhedsorienteret sagsbehandling.....	50
15.	Godkendelse af praksisplan for fysioterapi 2025.....	54
16.	Årsrapport for utilsigtede hændelser 2024.....	58
17.	Voksen- og Plejeudvalgets arbejdsplan 2025 .....	60
18.	Orientering .....	61
19.	Godkendelse af beslutningsprotokol.....	64
	Bilagsoversigt.....	65

**1. Dialogmøde med OMU på Sundheds- og Omsorgsområdet, kl. 15.00-16.00**

00.22.00.G01

25/436

Åben sag

**Sagsgang**

VPU

**Sagsfremstilling**

Voksen- og Plejeudvalget afholder dialogmøde med områdeudvalget på Sundheds- og Omsorgsområdet onsdag den 20. maj 2025, kl. 15.00-16.00.

Dialogmødet afholdes i Gæstekantinen på Rådhuset i Grenaa.

Der er følgende punkter på dagsordenen:

- Helhedsvisitation og reformer
- Sygefravær
- Kompetenceudviklingsmidler
- Velfærdsteknologi.

Udvalgmødet afholdes efterfølgende i lokale 250 på Rådhuset.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at dialogmødet med områdeudvalget på Sundheds- og Omsorgsområdet tages til efterretning.

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Dialogmødet blev taget til efterretning.

Tom Bytoft (A) deltog ikke i dialogmødet.

## 2. Oplæg om Sociale henvisninger, kl. 16.10-16.45

00.22.00.G01

25/3751

Åben sag

### Sagsgang

VPU

### Sagsfremstilling

Med aftalen om budget 2025-2028 blev der indgået aftale om at arbejde med *sociale investeringer som løftestang for nye sociale indsatser, og at Norddjurs Kommune vil styrke mulighederne for at etablere indsatser i sociale investeringsprogrammer.*

Norddjurs Kommune har modtaget en henvendelse om at indgå i en social investering i Sociale henvisninger. På udvalgmødet gives et oplæg om Sociale henvisninger og partnerskabet bag projektet.

Partnerskabet og udviklingsprocessen faciliteres af rådgivningsvirksomheden not a box. På mødet deltager Annemarie Zacho-Broe, partner i not a box, samt Camilla Bjerre Damgaard, fondschef fra Den Sociale Investeringsfond, via Teams og giver en kort præsentation af erfaringer fra forundersøgelsen og perspektiver for et partnerskab på området.

### Sociale henvisninger

Sociale henvisninger (på engelsk Social Prescribing) handler om at en sundhedsprofessionel, fx en praktiserende læge, henviser borgere og patienter til ikke-medicinske tjenester i lokalsamfundet for at forbedre deres trivsel og sundhed samt i højere grad opnå forbindelse til kommunale tilbud (sundhed, social, beskæftigelse).

Konkret anvendes sociale henvisninger til at koble patienter til fællesskaber og aktiviteter lokalt, der kan forbedre deres mentale og sociale velbefindende, styrke deres sociale netværk og bistå til at styrke egenomsorgen i forhold til sociale og sundhedsmæssige problematikker.

Der er udarbejdet en forundersøgelse af internationale erfaringer med sociale henvisninger i regi af Den Sociale Investeringsfond med faglig bistand fra Praksispiloterne i Grenaa. Derud-

over er der indsamlet erfaringer fra projekter i Danmark og England, der bruger sociale henvisninger som metode.

Konklusionen på forundersøgelsen er, at der er grundlag for at udarbejde en investeringscase til Den Sociale Investeringsfond, hvormed der søges midler til en investering i en dansk afprøvning af en model for social henvisning koblet på almen praksis med en bred målgruppe for øje.

Ambitionen er at udvikle og modne en ny velfærdsløsning i dansk kontekst, der kan være med til at skabe et mere bæredygtigt sundhedsvæsen, reducere social og geografisk ulighed i sundhed samt bidrage med erfaringer, der kan udbredes i en bredere dansk kontekst eventuelt via de kommende sundhedsråd. Overordnet skal modellen bidrage til et helhedsorienteret og resourceeffektivt sundhedsvæsen, hvor sociale faktorer og determinanter anerkendes som centrale for borgernes sundhed.

Det er hensigten med afprøvningen, at modellen på sigt kan skaleres og udbredes, og der opleves stor interesse herfor fra civilsamfund, en bred kreds af aktører i sundhedsvæsenet, fonde osv.

Erfaringer fra England viser, at systematisk anvendelse af sociale henvisninger integreret i sundhedsvæsenet medfører sundheds- og samfundsøkonomiske gevinster (sundhed, social, beskæftigelse), reducerer ensomhed og styrker patienternes livskvalitet.

Social henvisning skal overordnet bidrage til at:

- Fremme social og geografisk lighed i sundhed gennem tidlig og målrettede individuelle indsatser
- Styrke forebyggelse ved at adressere sociale faktorer og integrere sundhedsvæsenet med civilsamfundet
- Reducere pres på sundhedsvæsenet ved at mindske brug af sundhedsydelser
- Frigøre ressourcer i almen praksis og forbedre borgernes egenmestring og trivsel.

Partnerskab om udvikling af investeringscase

Der arbejdes aktuelt med at danne et partnerskab på tværs af Den Sociale Investeringsfond, Region Midtjylland, Norddjurs Kommune, de almene lægepraksis i kvalitetsklyngen i Norddjurs samt en række civilsamfundsorganisationer om at afprøve en dansk model for social henvisning.

I modellen vil det være de almene læger i kvalitetsklyngen i Norddjurs, der vil få mulighed for ansætte sociale navigatører (fra engelsk model: Linkworkers), som kan hjælpe patienter videre i tilbud i lokalsamfundet.

Afprøvningen ventes at dække 24 læger med en population på ca. 37.000 patienter (+18 år).

Der arbejdes på at tilknytte en forskningsgruppe, der kan samle viden og data og danne et vidensgrundlag, der kan benyttes i en skalering af modellen.

Social henvisning som investeringscase skal understøttes af nogle klare betalingsmål, der kan danne grundlag for en økonomisk model, der kan være med til, at metoden kan skaleres nationalt. Region Midtjylland foreslås som mulig resultatbetaler i investeringen på betalingsmål, der kan aflaste det regionale sundhedsvæsen. De eventuelle økonomiske konsekvenser for Norddjurs Kommune ved at indgå i partnerskabet er under afklaring.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at Voksen- og Plejeudvalget tager orienteringen om, at der indledes et samarbejde om at afdække muligheder for at indgå en social investering om afprøvning af 'sociale henvisninger' til efterretning.

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Godkendt.

Tom Bytoft (A) deltog ikke i behandlingen af punktet.

### 3. Forslag til Velfærdsplan 2025

00.22.00.G01

24/2733

Åben sag

#### Sagsgang

VPU

#### Sagsfremstilling

Voksen- og Plejeudvalget behandlede på sit møde den 24. juni 2024 velfærdsplan, del 1-3. På baggrund af en forudgående høring besluttede udvalget, at der skulle arbejdes videre med en række af forslagene, mens andre ikke blev prioriteret på daværende tidspunkt. Yderligere ønskede udvalget, at det skulle udarbejdes en ny del om Fremtidens hjemme- og sygepleje (del 4). Beslutningen i Voksen- og Plejeudvalget blev tiltrådt i Kommunalbestyrelsen på mødet den 20. august 2024. Se [link](#) for beslutningsprotokol (pkt. 10).

Forvaltningen har nu revideret og opdateret forslagene til velfærdsplanen for 2025. Derudover er der udarbejdet en del 4 med en beskrivelse af Fremtidens hjemme- og sygepleje. Del 4 tager udgangspunkt i reformernes indvirkning på området, og indeholder derfor ikke forslag til ændringer.

På mødet skal Voksen- og Plejeudvalget tage stilling til, om der er nogle af de endnu ikke besluttede forslag, som udvalget ønsker, at der skal arbejdes videre med. Forvaltningen anbefaler, at der ikke igangsættes yderligere på nuværende tidspunkt, da der fortsat er meget arbejde forbundet med bl.a. at samle demensindsatsen.

#### Velfærdsplan 2025

De reviderede forslag til Velfærdsplan del 1-3 samt den nye del 4 er vedlagt som bilag.

I Velfærdsplan del 1-3 er ændringer og forvaltningens bemærkninger til de ikke besluttede forslag markeret med rødt. Øverst i bilagene findes et skema, der giver et overblik over, hvilke:

- forslag, der allerede er besluttet

- forslag, som ikke længere er relevante (grundet indbyrdes afhængigheder til allerede besluttede forslag)
- forslag, hvor der er foretaget ændringer samt hvilke ændringer, der er tale om.

Yderligere er et faktaark for bo- og aktivitetstilbud på Socialområdet vedlagt som bilag. Faktaarket indeholder data vedr. belægning, målgruppe mv., og er opdateret pr. marts 2025.

Velfærdsplan del 4 - Fremtidens hjemme- og sygepleje beskriver, hvordan både Ældreformen og Sundhedsreformen vil påvirke fremtidens praksis og organisering inden for området. Reformerne lægger desuden vægt på anvendelsen af velfærdsteknologi og digitale løsninger, som skal bidrage til at understøtte både medarbejdere og borgere.

#### Status på velfærdsplan 2024

Siden efteråret 2024 har forvaltningen arbejdet med at udmønte de politisk besluttede forslag.

Flere af forslagene er gennemført eller iværksat. Det gælder følgende:

- Samling af demensindsatsen (følger implementeringsplan)
- Ophør af understøttelse af frivillige i Posthaven (følger implementeringsplan)
- Etablering af § 107-pladser i Dolmer Have (etableret) og på Skovstjernen (afventer ledig bolig)
- Omlægning af bostøtteområdet med etablering af nye bostøtteformer (implementering igangsat)
- Omlægning af bofællesskabet Broagervej til ekstern bostøtte (Godkendt af Socialtilsyn Midt og implementering igangsat).

Nedenstående forslag arbejdes der fortsat med:

- Fremtidig anvendelse af bygninger i Posthaven (proces i gang)
- Flytning af træning og aktivitet fra Posthaven (undersøges sammen med afdækning af fremtidig anvendelse af bygninger i Posthaven)
- Fremtidig benyttelse af bygningerne på Fuglsanggården (proces i gang)
- Mulighederne for etablering af et specialplejehjem for borgere med handicap. Her afventer forvaltningen aktuelt resultatet af Sundhedsstrukturen, som indebærer en



opgaveomfordelingen mellem regionalt og kommunalt niveau, der forventeligt vil få betydning for kapaciteten på Sundheds- og Omsorgsområdet.

Derudover er der en række forslag, som ikke blev besluttet i 2024, eller hvor forslagene ikke indgik i den besluttede anlægsramme i Budget 2025-2028.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Punktet har sammenhæng til det igangværende arbejde med Sundhedsreformen, Ældrereformen og til udviklingsprocessen på Socialområdet.

### **Økonomiske konsekvenser**

De økonomiske konsekvenser er beskrevet i forslag til Velfærdsplan del 1-3.

Det bemærkes, at de økonomiske beregninger ikke er opdateret eller prisfremskrevet siden sidste behandling, men at dette vil ske, hvis der er politisk ønske herom.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at

1. der tages stilling til, om der er nogle af de endnu ikke besluttede forslag i Velfærdsplan del 1-3, der skal arbejdes videre med
2. Velfærdsplan del 4 - Fremtidens hjemme- og sygepleje tages til efterretning.

### **Bilag:**

1	Åben Velfærdsplan del 1 - Sundhed- og Omsorgsområdet	45502/25
2	Åben Velfærdsplan del 2 - Socialområdet	27154/25
3	Åben Faktaark bo- og aktivitetstilbud pr. marts 2025	31047/25
4	Åben Velfærdsplan del 3 - Madservice og madproduktion	45234/25
5	Åben Velfærdsplan del 4 - Fremtidens hjemme- og sygepleje	47442/25

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Ad. 1 Voksen- og Plejeudvalget besluttede, at der ikke skal arbejdes videre med de ikke besluttede forslag i år.

Voksen- og Plejeudvalget ønsker, at Velfærdsplanen fremover skal have mere fokus på de overordnede rammer, visioner og struktur. Udvalget ønsker derfor, at forvaltningen laver en ny version af Velfærdsplanen til foråret 2026, så Velfærdsplanen kan danne grundlag for det kommende Voksen- og Plejeudvalgs arbejde i den næste periode.

Voksen- og Plejeudvalget ønsker endvidere, at der i forbindelse med Velfærdsplan 2026 arbejdes med forslag til at fremtidssikre produktionsfaciliteterne for Norddjurs Mad, samt at der i Velfærdsplan 2026 indgår en særskilt del om samarbejde med civilsamfundet.

Ad. 2 Godkendt.

#### 4. VPU - Fagudvalgets budgetdrøftelse

00.01.00.G01

25/2868

Åben sag

##### Sagsgang

VPU

##### Sagsfremstilling

Denne sag giver fagudvalgene mulighed at drøfte eventuelle omprioriteringer og handlemuligheder og stille spørgsmål inden for eget område i god tid inden budgetforhandlingerne. Med andre ord kan fagudvalgene drøfte de emner, som man politisk vil bære ind til budgetforhandlingerne, som starter i august 2025.

Sidste år var der stor fokus på drøftelse af råderumskataloget ved udvalgets budgetdrøftelse. I 2024 blev råderumsarbejdet igangsat og hele organisationen har bidraget hertil. Frem mod budget 2026 og 2027 vil der pågå et arbejde med at få implementeret de valgte råderumsforslag og i budgetaftalen for 2025-2028 er det aftalt, at der først tages stilling til en ny runde af råderumsforslag i forbindelse med budgetprocessen for budget 2027. Der vil løbende være en politisk opfølgning på de valgte råderumsforslag i de enkelte fagudvalg, og der vil være en status på effekterne i fagudvalg, Økonomiudvalg og Kommunalbestyrelsen første gang i april/maj 2026.

På Voksen- og Plejeudvalget er besluttet en Velfærdsplan i 2024, som er resultatet af en række analyser indenfor Sundhed og Omsorg samt Socialområdet. Velfærdsplanen bliver løbende opdateret og danner grundlaget for beslutninger om fremtidens velfærd.

Drøftelsen af Voksen- og Plejeudvalgets budgetramme skal følge de politisk vedtagne spilleregler for både budgetlægning og budgetopfølgninger, der beskriver, at hvis der kommer uforudsete og udefra kommende udgifter, skal der foretages en omprioritering indenfor udvalgets egen ramme for at finde finansieringen.

Hvis der opstår en situation, hvor der skal ske besparelser eller omprioriteringer indenfor Voksen- og Plejeudvalgets ramme, kan det medføre, at der vil skulle tages politisk stilling til

udmøntningen, herunder at der skal foretages høring og inddragelse af MED-udvalg. I så fald vil den politiske behandling og udmøntning af budgettet ske på fagudvalgenes møder i oktober og november, og endelig vedtagelse vil ske på Kommunalbestyrelsens møde i december.

Økonomiaftalen for 2025 forventes indgået mellem KL og regeringen medio juni, og på den baggrund vil økonomichefen inden sommerferien udsende en skriftlig orientering om rammerne for den kommunale økonomi i det kommende år og de overordnede økonomiske konsekvenser for Norddjurs Kommune.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til budgetaftalen for 2025 og på baggrund af implementering af en række store velfærdsreformer samt valgte råderumsforslag fra budgetaftalen 2025 er der ikke igangsat større analyser i foråret 2025.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Budgetdrøftelsen anvendes i Norddjurs Kommune som en opstart af budgetarbejdet for de kommende år og er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Budgetloven.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at budgettemner og pejlemærker på Voksen- og Plejeudvalgets eget område drøftes.

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Drøftet.

Voksen- og Plejeudvalget har følgende fælles pejlemærker:

- Velfærdsteknologi
- Kompetenceudvikling
- Fastholdelse og rekruttering

- Arbejdsmiljø og trivsel for medarbejdere

Voksen- og Plejeudvalget ønsker en belysning af effekten af de tiltag, der er besluttet tidligere f.eks. budgettilførsel til Socialområdet og fraværsindsatser. Udvalget ønsker også at se udviklingen i sygefravær og brug af vikarer på Sundhed og Omsorgsområdet.

Endvidere ønsker Voksen- og Plejeudvalget, at der afsættes budgetmidler til at udvide Sundhed Norddjurs tilbud, så de også kan tilbydes til borgere under 18 år. Her er særlig fokus på nikotinafhængighed.

## 5. Budget 2026-2029 - Anlægsforslag

00.30.10.S00

25/1876

Åben sag

### Sagsgang

VPU

### Sagsfremstilling

Denne sag giver fagudvalgene mulighed for at prioritere anlægsforslag til budget 2026-2029 på udvalgets eget område. For at sikre det bedst mulige grundlag for budget 2026 og skabe hensigtsmæssige rammer for forhandlingsprocessen prioriterer fagudvalgene og Økonomiudvalget anlægsforslagene indenfor eget område på møder i maj/juni. Prioriteringerne indgår i budgethandlingerne, der starter i august 2025.

I budget 2025 blev der vedtaget en samlet anlægsramme på 113 mio. kr. i anlægsudgifter og 18 mio. kr. i anlægsindtægter i 2026. Hvilket svarer til målsætningen i den økonomiske politik om at anlægsudgifterne årligt skal udgøre ca. 100 mio. kr. Niveauet for anlægsrammen er afhængigt af aftalerne om kommunernes økonomi, som for 2026 forventes udmeldt i juni 2025. I en foreløbig udmelding fra KL fremgår en vejledende ramme på 99,3 mio. kr. for Norddjurs Kommune i 2026.

Ud af anlægsrammen 113 mio. kr. er der allerede disponeret ca. 27,0 mio. kr. til en række anlæg i 2026, der allerede er prioriteret og igangsat, lovpligtige anlæg, samt eksternt finansierede anlæg. Det er eksempelvis dokning af færger. Herudover er der politisk prioriteret anlæg for ca. 105,1 mio. kr. i budgetaftalen fra 2024 samt øvrige anlæg der efterfølgende har været genstand for en politisk prioritering. Der resterer således som udgangspunkt ikke noget råderum af den samlede afsatte ramme til anlægsudgifter i 2026.

Direktionen har drøftet den vedtagne budgetprocedure og herunder også drøftet en strategisk retning for anlægsforslag, og der er lavet en vejledende prioritering af anlægsforslagene for at understøtte behandlingen og prioriteringerne i udvalgene.

I budgetaftalen for 2025 fremgår også et fokusområde i forhold til at arbejde med basispuljer som eksempelvis anlægsreservepulje til imødegåelse af bl.a. merudgifter/merindtægter fra overførte anlægsprojekter fra foregående år og strategisk pulje til understøttelse af kommunens deltagelse i vigtige udviklingsprojekter, herunder tværgående projekter og events i bred forstand eller nødvendige anlægstilpasninger på velfærdsområdet, fx som følge af myndighedskrav.

På baggrund af ovennævnte er anlægsforslagene vejledende inddelt i tre overordnede kategorier 1, 2 og 3 for at understøtte det politiske arbejde i udvalgene.

1. Anlæg, der er lovpligtige eller igangsatte og hvor det vil koste kommunen penge at trække sig ud. Det er f.eks. dokning af Anholt færgeren m.v.
2. Anlæg der er politisk prioriteret i budgetaftalen fra 2024, samt anlæg i øvrigt, der efterfølgende har været genstand for en politisk prioritering.
3. Øvrige anlæg og nye anlægsforslag.

Voksen- og Plejeudvalget skal som grundlag for de kommende budgetforhandlinger foretage en prioritering af udvalgets egne anlægsforslag med afsæt i de tre kategorier. Anlægsforslagene prioriteres 1, 2 eller 3, hvor 1 gives til de anlæg, som udvalget prioriterer højest.

Anlægsbeskrivelserne og oversigt for Voksen- og Plejeudvalget er vedlagt. Samtidig vedlægges oversigt over samtlige anlægsforslag.

I forhold til prisfremskrivning vil der være anlægsforslag som fx puljer og eksternt finansierede projekter, hvor der ikke er foretaget fremskrivning.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er i den økonomiske politik vedtaget et anlægsniveau på minimum 100 mio. kr. årligt i anlægsudgifter.

Anlægsinvesteringerne skal desuden støtte op om den vedtagne Plan- og Udviklingsstrategi 2023, kommuneplan 2021 samt principper for bæredygtighed i Norddjurs Kommune.

**Økonomiske konsekvenser**

Der er ingen økonomiske konsekvenser på nuværende tidspunkt.

KL har forud for økonomiforhandlingerne udsendt foreløbige vejledende rammer og nøgletal på service og anlæg, hvoraf der fremgår en teknisk vejledende anlægsramme for 2026 på 99,3 mio. kr. for Norddjurs Kommune. KL gør opmærksom på, at der er tale om vejledende tekniske rammer, således, at der lokalt er mulighed for at få et pejlemærke tidligt i budgetprocessen. De vejledende rammer har en foreløbig karakter og vil blive opdateret efter afslutningen af økonomiforhandlingerne for 2026 forventeligt medio juni.

**Lovgrundlag**

Anlægsforslag indgår som en opstart af budgetarbejdet for de kommende år og som et redskab til prioritering i forbindelse med udarbejdelse af forslag til kommunens årsbudget. Anlægsforslag er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Budgetloven.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at Voksen- og Plejeudvalget prioriterer anlægsforslagene indenfor eget udvalgsområde med 1, 2 eller 3, hvor anlæg i kategori 1 har den højeste prioritet.

**Bilag:**

1	Åben	VPU anlægsoversigt B2026-2029	46633/25
2	Åben	VPU anlægsforslag B2026-2029	47210/25
3	Åben	B2026-2029 - Samlet oversigt over anlægsforslag	43840/25

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Voksen- og Plejeudvalget besluttede at prioritere anlægsforslagene på følgende måde:

**Prioritering 1:**

- A701 Til- og ombygning af hjemmeplejens lokaler i Glesborg

**Prioritering 2:**

- A702 Etablering af indslusningsbolig på Skovstjernen



- A703 Renovering af Mellemgården
- A704 Udskiftning af elevator på Plejecenter Violskrænten
- A705 Nye lokaler til Rusmiddelcentret
- A706 Nye lokaler til hjemmeplejen i Grenaa
- A707 Etablering af lederkontor på Skovvang i Ørsted
- A708 Etablering af flere parkeringspladser ved hjemmeplejen i Allingåbro
- A709 Etablering af handicapvenlige belægninger på STU
- A710 Nye lokaler til hjælpemiddelområdet
- A711 Pulje til renoverings- og vedligeholdelsesarbejder på Voksen- og Plejeudvalgets område

## 6. Nøgletal på Voksen- og Plejeudvalgets område

00.30.02.S00

25/609

Åben sag

### Sagsgang

VPU

### Sagsfremstilling

I budgetproceduren for 2026 er det besluttet, at alle udvalg præsenteres for nøgletal for det enkelte udvalg, herunder sammenligning med andre kommuner. Inddragelsen af nøgletal kan give mulighed for inspiration til gennemførelse af budgetanalyser samt identificere styrker og svagheder, planlægge strategier og eventuelle omprioriteringer indenfor udvalgets ramme.

Drøftelse af nøgletallene indgår som en del af budgetproceduren for budget 2026-2029 om at styrke muligheden for at arbejde med best-practice og læring fra andre kommuner og organisationer.

Nøgletal er informationer, der i kort og overskuelig form belyser strukturen og udviklingen i en kommune. Nøgletal giver sjældent hele forklaringen på et forhold men arbejdet med data er et godt redskab til den lokale ledelse og prioritering og det er også intentionen, at videreføre relevante nøgletal til den løbende ledelsesinformation, som fx kan indeholde udvidede nøgletal for sygefravær på et bestemt område

Et uddrag fra KL's publikation "Kend din kommune" samt en nøgletalsrapport for 2025 for Voksen- og Plejeudvalget, er vedlagt som bilag. Det skal i forhold til anvendelse af de to typer af nøgletal bemærkes, at i "Kend din kommune" vil der ofte være tale om nøgletal baseret på forbrug og aktivitetstal til og med 2023, mens nøgletallene fra ECO/VIVE er baseret på regnskabstal fra 2023.

Fra "Kend din kommune" er vedlagt kapitlerne 6, 7 og 8 samt indledningen til publikationen. Nøgletallene er en samling af relevante nøgletal på alle sektorområderne med henblik på at igangsætte drøftelser og nysgerrighed omkring den leverede velfærd i kommunerne. For hvert nøgletal kan man se, hvordan Norddjurs Kommune placerer sig i forhold til andre kommuner.

Ud for hvert nøgletal bliver der givet bud på, hvilke drøftelser nøgletallene kan give anledning til. Nøgletallene kan ligeledes tilgås interaktivt på [KL's hjemmeside](#).

Nøgletallene i Kend din kommune 2025 viser blandt andet:

Sundheds- og Omsorgsområdet:

- Det gennemsnitligt antal visiterede timer hjemmehjælp pr. uge for 80+-årige er faldet fra 3,1 i 2022 til 2,7 i 2023. Antallet af timers hjælp, som de 67-79-årige modtager, er faldet fra 2,5 i 2022 til 2,4 i 2023
- Andelen af autoriseret sundhedspersonale per 1.000 indbyggere i Norddjurs Kommune er 11, hvilket er det 19. højeste i landet.
- Antallet af forebyggelige somatiske sygehusophold pr. 1.000 for 65+-årige er det 8. laveste i landet.
- Den gennemsnitlige somatiske liggetid pr. 65+-årige i Norddjurs Kommune var i 2023 på 4,5, hvilket er gennemsnitligt i forhold til resten af landet.
- Andel af SOSU-ansatte på ældreområdet på fuldtid er steget fra 14,1 i 2023 til 16,3 i 2024. Dog er det stadig under landsgennemsnittet.

Socialområdet:

- Udgifterne til private botilbud er steget med 17,6 procentpoint fra 2022 til 2023, hvilket er en høj stigning sammenlignet med andre kommuner.
- Udgifterne pr. fuldtidsmodtager af botilbud i Norddjurs Kommune er de 7. højeste på landsplan.

Voksen- og Plejeudvalget nøgletalsrapport er inspireret af lignende rapporter fra andre kommuner. Rapporten indeholder udvalgte aktivitets- og regnskabstal fra VIVE's ECO-nøgletal, som gør det muligt at sammenligne Norddjurs Kommune med andre kommuner på tværs af forskellige serviceområder. Det er muligt at få adgang til Norddjurs Kommunes VIVE's ECO-nøgletal [via dette link](#).

Nøgletal fra VIVE fokuserer primært på sociale og velfærdsmæssige forhold, mens ECO-nøgletal ofte dækker økonomiske og statistiske data. VIVE anbefaler, at man bruger nøgletallene

som et grundlag til at formulere relevante spørgsmål og få et overblik over kommunens udvikling. Nøgletal kan afspejle flere faktorer – eksterne forhold, den førte politik og kommunens produktivitet og effektivitet. VIVE anbefaler derfor, at man er varsom med at bruge nøgletal alene som udgangspunkt for politisk prioritering.

Hovedkonklusionerne i udvalgets nøgletsrapport 2025:

Sundheds- og Omsorgsområdet:

- Udgifterne til ældreområdet i Norddjurs Kommune ligger over niveauet i sammenligningskommunerne, men under landsgennemsnittet.
- Udgifterne til plejecentre i Norddjurs Kommune ligger over både sammenligningskommunerne og landsgennemsnittet.
- Udgifterne til kommunal sygepleje i Norddjurs Kommune ligger under både sammenligningskommunerne og landsgennemsnittet.
- Udgifterne til sundhedsvæsen, genoptræning og forebyggelse ligger på niveau med sammenligningskommunerne og over landsgennemsnittet.

Socialområdet:

- Udgifterne til socialområdet var i 2023 på 239 mio. kr., hvoraf ca. 75 % gik til botilbud.
- Udgifterne til socialområdet er stigende. Norddjurs Kommune ligger over landsgennemsnittet, men under sammenligningskommunerne.
- Udgifterne til botilbud er højere i Norddjurs Kommune end i både sammenligningskommunerne og landsgennemsnittet.

Til orientering er der vedlagt et bilag om udvikling af botilbud, udarbejdet af Komponent.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

I den vedtagne budgetprocedure, er det vedtaget at alle fagudvalg arbejder med nøgletal på udvalgets eget område.

**Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

**Lovgrundlag**

Nøgletal anvendes i Norddjurs Kommune som en opstart af budgetarbejdet for de kommende år og som et redskab til blandt andet at sammenligne vores udgiftsniveau med sammenligningskommunerne. Nøgletallene indgår på denne måde i arbejdet med budgetforudsætninger til kommunens årsbudget som er dermed omfattet af Den Kommunale Styrelseslov og Bekendtgørelse om kommunernes budget- og regnskabsvæsen, revision m.v.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at nøgletallene drøftes.

**Bilag:**

1	Åben Kend din Kommune 2025_VPU	44850/25
2	Åben Voksen- og Plejeudvalget nøgletal 2025	47349/25
3	Åben Komponent - Botilbud over 2. mio kr.	48560/25

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Drøftet.

**7. Ny Ressourcetildelingsmodel for botilbud og bofællesskaber på Socialområdet**

00.01.00.A00

24/302

Åben sag

**Sagsgang**

VPU, Høring, VPU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Kommunalbestyrelsen godkendte på sit møde i november 2022, en række anbefalinger i forbindelse med udviklingsprocessen på Socialområdet. En af disse anbefalinger var, at der skønnes behov for en revurdering og tilpasning af ressourcefordelingen, og de økonomiske styringsprincipper på Socialområdet.

På den baggrund gennemførte BDO i 2023/2024 en styringsanalyse på Socialområdet. Formålet med denne analyse var at give konkrete anbefalinger og redskaber til den fremtidige økonomistyring på Socialområdet. På sit møde den 20. august 2024 godkendte Kommunalbestyrelsen, ”at der arbejdes videre med at udarbejde en ny budgetmodel på Socialområdet i henhold til anbefalingerne fra styringsanalysen”.

I denne sag præsenteres et forslag til ny ressourcefordelingsmodel for botilbud og bofællesskaber på Socialområdet, og det indstilles i denne sag, at Voksen- og Plejeudvalget sender ressourcefordelingsmodellen i høring i Handicaprådet, Områdeudvalget på Socialområdet, Lokale MED-udvalg samt Beboer- og Pårørenderådene på Socialområdet. Høringsfristen er fastsat til den 16. juni 2025. Herefter behandles sagen igen i Voksen- og Plejeudvalget på mødet i juni, og derefter i Økonomiudvalget og Kommunalbestyrelsen.

**Ressourcetildelingsmodellen**

Ressourcetildelingsmodellen hviler på en omfattende gennemgang af alle borgere på botilbud og i bofællesskaber, samt dialog med de enkelte tilbud. Undervejs i processen har aftaleholdere og ledere på socialområdet ligeledes været inddraget, og der er stor opbakning til modellen.

Forvaltningen forventer, at ressourcefordelingsmodellen kan bidrage med:

- Langt højere grad af gennemsigtighed på tværs af områderne, i forhold til hvordan de økonomiske midler tildeles, og hvordan budgettet hænger sammen
- Styrke borgers retssikkerhed, da modellen ved at øge fokus på borgerens konkrete og individuelle behov, bidrager til at borger modtager den rette støtte
- En model, der i højere grad hviler på den socialfaglige praksis
- Højere grad af transparens i forhold til det serviceniveau, der leveres på tværs af området
- Bedre ledelsesinformation, som understøtter en langt bedre styring af området
- At imødekomme de krav, der stilles fra kommuner, som vi sælger pladser til, om gennemsigtighed i hvilken støtte borger modtager.

I udarbejdelsen af ressourcetildelingsmodellen er der trukket på erfaring fra Ikast-Brande, Brønderslev og Gentofte kommuner, som alle har udarbejdet nye modeller for bedre at kunne økonomistyre på dette område.

Ressourcetildelingsmodellen dækker botilbud og bofællesskaber på Socialområdet, og er en hybridmodel, som kombinerer aktivitetsstyring og rammestyring. Et rammestyret budget betyder, at man har en fast budgetramme, hvor der én gang årligt tildeles ressourcer, som så skal benyttes til at dække forventede omkostninger for hele det kommende år. En aktivitetsstyret model forholder sig i højere grad til, at der kan være ændringer i løbet af året som løbende tilpasses, når der f.eks. er tilgang og afgang af borgere. Den valgte ressourcetildelingsmodel er en hybrid model i den forstand, at den både har et fast allokeret budget samt et variabelt aktivitetsstyret budget. Dette uddybes nedenfor.

Ressourcetildelingsmodellen består af følgende delelementer:

- Et døgnskema
- En takstmodel
- En budgetmodel i to dele:
  - En tilbudsspecifik budgetmodel for hver enkelt botilbud og bofællesskab.
  - En central budgetmodel, som opsamler resultaterne fra de tilbudsspecifikke budgetmodeller, og giver et overblik på tværs af områderne.

De enkelte delelementer uddybes herunder.

### Døgnskemaet

Døgnskemaet er et socialfagligt dialogredskab, der bruges til at udarbejde en individuel vurdering af en borgers støttebehov over et døgn. Det anvendes til at afdække borgerens behov inden for de forskellige livstemaer, som fremgår af Voksen Udrednings Metoden (herefter VUM 2.0).

Derudover har døgnskemaet den funktion, at det fremmer dialog og samarbejde mellem tilbuddet og Myndighedsafdelingen i arbejdet med hver enkelt borger, samt ved løbende status- og opfølgningsmøder. Døgnskemaet bidrager til at styrke borgerens retssikkerhed via ensartethed i sagsbehandlingen. Det giver bedre forudsætninger for fremadrettet at sikre en mere ensartet kvalitet i indsatserne på tværs af Socialområdet.

Desuden understøtter døgnskemaet socialfaglig forhandling og kontraktudformning. Ved at have et konkret redskab til dialog med fokus på den individuelle indsats, styrkes arbejdet med målsætninger for den enkelte borger i botilbud og bofællesskaber. Dette er i overensstemmelse med de socialfaglige metoder, der anvendes i dag, herunder den igangværende implementering af SMART-mål, VUM 2.0 og effektmåling, som samlet set er med til at understøtte borgerens udvikling og trivsel.

### Takstmodel

Den nye ressourcetildelingsmodel indeholder også en ny takstmodel, da den nuværende takstmodel er vurderet til ikke længere at være tidssvarende. Den nye takstmodel indeholder 8 takstniveauer, samt to særtakster, og er baseret på VUM 2.0, som er KL's metode til sagsbehandling. I takstmodellen indplaceres borgeren på et takstniveau, ud fra det støttebehov, som er afklaret i døgnskemaet. Takstniveauerne har overvejende et 2 timers timespænd og er fastsat på baggrund af en gennemgang af borgere på alle botilbud og bofællesskaber i Norddjurs Kommune.

Taksterne er sammensat af to dele: en basistakst og en servicetakst. Basistaksten dækker faste udgifter relateret til drift, vedligehold, administration og ledelse og er et rammebudget. Basistaksten er ens for alle borgere i et givent tilbud, men varierer fra tilbud til tilbud, da den tager udgangspunkt i det konkrete tilbuds faste udgifter.

Servicetaksten afspejler de personaleressourcer, som tilføres tilbuddet på baggrund af en vurdering af borgers støttebehov. Herunder både direkte og indirekte borgertid.



Nedenfor ses en grafisk illustration af basis takst og servicetakst.

<p><b>Basistaksten</b></p> <p>Basistaksten er obligatorisk for alle borgere i botilbuddet. Den indeholder omkostninger som er fælles for alle og som ikke kan afviges. Herunder:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ledelse og administration</li> <li>• Driftsudgifter til bygninger og vedligehold</li> <li>• Servicepersonale (TAP)</li> <li>• Nattevagt (hvis tilbuddet har natdækning)</li> <li>• Kompetenceudvikling</li> <li>• Tilsynsudgifter</li> <li>• Afskrivninger på kapitalomkostninger.</li> <li>• Tværgående sundhedsindsatser</li> <li>• Administrative sundhedsfaglige opgaver.</li> <li>• Tværgående møder og netværk</li> <li>• Regulering af takster fra tidligere år</li> <li>• AMR /TR og Trio</li> </ul>	<p><b>Servicetaksten</b></p> <p>Servicetaksten dækker over omkostninger som er relateret til den enkelte borger, afhængig af dennes funktionsniveau og støttebehov. Herunder både direkte og indirekte borgertid.</p> <table> <tr> <td> <p><b>Direkte borgertid</b> (ATA-tid)</p> <p>Tid brugt sammen med borgeren til:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Pædagogiske indsatser jf. SEL §85</li> <li>-Gruppebaseret tid</li> <li>-Opgaver jf. SEL §83.</li> <li>- Derudover opgaver efter SEL §86</li> <li>-Sundhedsfaglige indsatser jf. SUL 138</li> </ul> </td><td> <p><b>Indirekte borgertid</b></p> <p>Administrativ tid.</p> <p>Planlægningstid</p> <p>Opgaver som foregår uden borger jf. SEL §83.</p> <p>Tværfagligt og tværsektorielt samarbejde samt samarbejde med andre relevante parter.</p> <p>Teammøder, supervision og anden borgerrettet tid.</p> </td></tr> </table>	<p><b>Direkte borgertid</b> (ATA-tid)</p> <p>Tid brugt sammen med borgeren til:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Pædagogiske indsatser jf. SEL §85</li> <li>-Gruppebaseret tid</li> <li>-Opgaver jf. SEL §83.</li> <li>- Derudover opgaver efter SEL §86</li> <li>-Sundhedsfaglige indsatser jf. SUL 138</li> </ul>	<p><b>Indirekte borgertid</b></p> <p>Administrativ tid.</p> <p>Planlægningstid</p> <p>Opgaver som foregår uden borger jf. SEL §83.</p> <p>Tværfagligt og tværsektorielt samarbejde samt samarbejde med andre relevante parter.</p> <p>Teammøder, supervision og anden borgerrettet tid.</p>
<p><b>Direkte borgertid</b> (ATA-tid)</p> <p>Tid brugt sammen med borgeren til:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Pædagogiske indsatser jf. SEL §85</li> <li>-Gruppebaseret tid</li> <li>-Opgaver jf. SEL §83.</li> <li>- Derudover opgaver efter SEL §86</li> <li>-Sundhedsfaglige indsatser jf. SUL 138</li> </ul>	<p><b>Indirekte borgertid</b></p> <p>Administrativ tid.</p> <p>Planlægningstid</p> <p>Opgaver som foregår uden borger jf. SEL §83.</p> <p>Tværfagligt og tværsektorielt samarbejde samt samarbejde med andre relevante parter.</p> <p>Teammøder, supervision og anden borgerrettet tid.</p>		

Takstmodellen sikrer, at taksten kan rumme borgerens udsving i støttebehov hen over tid, hvorved tilbagevendende forhandlinger undgås. Samtidig understøtter timespændene, at det er tydeligt, hvilket støttebehov borgeren er berettiget til at modtage, hvorved forhandlinger om borgere, som ligger sig i yderkanterne af timespændet forebygges. Norddjurs Kommune sælger 45 ud af 154 botilbudspladser, det vil sige ca. 30% af pladserne. I dag er det udfordrende at opfylde andre kommuners forventninger om en præcis beskrivelse af, hvad borgerne får tilbudt. Med den nye takstmodel bliver det tydeligere, hvilken støtte andre kommuner køber, hvilket skaber et bedre grundlag for forhandlinger. Takstmodellen vedlægges som bilag.

### Budgetmodellerne

Budgetmodellen er todelt i en 'tilbudsspecifik budgetmodel' og en 'central Budgetmodel'.

Den tilbudsspecifikke budgetmodel er udarbejdet for hvert enkelt botilbud og bofællesskab, og fungerer som et redskab for den enkelte aftaleholder til at økonomistyre udgifter og indtægter. Modellen allokerer et fast budget til tilbuddets faste udgifter såsom ledelse, bygningsdrift, uddannelse og nattevagter. Indtægterne genereres på basis af borgernes takstniveauer, og

dermed allokeres ressourcerne i højere grad i overensstemmelse med borgernes støttebehov. I den løbende økonomistyring bør tilbuddet dermed tilpasse personaleressourcerne, så de matcher borgernes behov for støtte. Dette understøtter en bæredygtig økonomi for botilbuddene og bofællesskaberne.

Ved fraflytning eller afgang af borgere, nedjusteres tilbuddets aktivitetsbaseret budget efter løbende måned, plus en måned.

Den centrale budgetmodel samler resultaterne fra de tilbudsspecifikke budgetmodeller og giver et overblik over alle botilbud og bofællesskaber i området, ved hjælp af en række nøgletal, der er essentielle for ledelsen. Budgetmodellerne skaber overblik og transparens, så det bliver tydeligere, hvordan budgettet fordeles.

I denne ressourcefordelingsmodel er det primært dele af lønbudgettet der er variabelt, mens de øvrige udgifter ligger som faste budgetter. Dette sikrer et økonomisk sikkerhedsnet for kommunens botilbud og bofællesskaber.

#### Den videre proces

Såfremt det besluttet at implementere ressourcefordelingsmodellen, vil næste skridt være at afklare nye interne arbejdsgange, som skal kortlægge hvorledes modellen skal driftes og vedligeholdes.

Det kræver ligeledes, at man bruger ressourcer på at skabe en overgang fra eksisterende økonomistyring på botilbud og bofællesskaber, til en ny måde at udføre økonomistyring på.

Der ligger desuden en opgave i at få integreret de nye styringsredskaber i de berørte afdelinger.

Processen med at udarbejde ressourcefordelingsmodellen har vist, at der er interne forskelle i serviceniveauet mellem kommunens botilbud og bofællesskaber, som skal arbejdes videre med.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Der er sammenhæng til udviklingsprocessen på Socialområdet, den Fælles langsigtede Strategi på Socialområdet, og Norddjurs Kommunes Økonomiske politik, der har til formål at skabe en god økonomisk styring, som kan understøtte gennemslagskraft.

Sagen har ligeledes sammenhæng til implementering af SMART mål og VUM 2.0.

Ressourcetildelingsmodellen er i tråd med de nationale politiske strømninger, som har fokus på at skabe en mere moderne styring og følger KL's anbefalinger, samt regeringens nyligt indgåede delaftale med KL, om det specialiserede socialområde fra april 2025. Delaftalen bygger på anbefalingerne fra Ekspertudvalgets rapport om socialområdet fra april 2024. Rapporten indeholder blandt andet anbefalinger om nyt takstsystem, bedre match mellem borger og tilbud, at skabe større tryghed og forudsigelighed for borgerne, samt metoder til forbedring af kommunernes udgiftsstyring på socialområdet.

### **Økonomiske konsekvenser**

Norddjurs Kommune har, som en stor del af landets øvrige kommuner, oplevet at det specialiserede voksensocialområde udfordres økonomisk, idet forbruget opgjort på regnskab er steget i de sidste fem år.

En økonomisk styring, som i højere grad sker efter en aktivitetsstyret hybrid ressourcefordelingsmodel, vurderes i styringsanalysen fra BDO, samlet set at have en positiv effekt på økonomien på området for botilbud og bofællesskaber og styrker økonomistyringen af området. Modellen vil ved implementering kunne indføres med 2026 som et overgangså. Implementering af modellen forventes at medføre, at fordelingerne af budget for de enkelte bofællesskaber og botilbud, vil fordele sig anderledes end det er tilfældet i dag. Der kan derfor være behov for en indfasningsperiode.

### **Lovgrundlag**

Lov om Social Service.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at forslag til ny ressourcefordelingsmodel for botilbud og bofællesskaber på Socialområdet sendes i høring.

### **Bilag:**

- 1 Åben Bilag - Takstmodel for Norddjurs Kommunes Botilbud og Bofællesskaber på Socialområdet 48758/25

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Godkendt.

**8. Forslag til pleje- og omsorgsforløb (pakker) (sammenhæng til Ældrereform)**

29.00.00.A00

24/7094

Åben sag

**Sagsgang**

VPU, høring, VPU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

Med Ældreloven indføres helhedspleje, som omfatter personlig pleje, praktisk hjælp og genoptræning. Herudover skal alt hjælp gives med et forebyggende, rehabiliterende og vedligeholdende sigte. Helhedspleje skal leveres i rummelige pleje- og omsorgsforløb (pakker).

Borgeren kan kun have én pakke ad gangen, og det er op til kommunen selv at definere indholdet i pakken. Målet er, at borgers behov skal kunne rummes inden for pakken længst muligt. Herudover skal helhedspleje leveres af én leverandør for at sikre sammenhæng i borgers forløb - det vil sige at private leverandører, ligesom kommunen, skal levere både personlig pleje, praktisk hjælp og genoptræning.

**Forslag til pakker**

På baggrund af data om borgernes nuværende indsatser og tidsforbrug samt gældende kvalitetsstandards og serviceniveau, har forvaltningen udarbejdet et forslag til pakker.

Borgerne får den samme hjælp som hidtil, men hjælpen leveres på en ny måde. Vedlagt er et notat med uddybning af forslaget, der inddeles i seks forskellige pakker (se figur 1 i notatet).

Pakke 0 henvender sig til nye borgere, hvor borgerens behov og ressourcer er uklart. Efter endt afklaringsforløb visiteres borgeren til en pakke.

Pakke 1-5 indeholder alle indsatser i helhedsplejen, men adskiller sig i forhold til pakkens tidsrum. Formålet er, at pakken skal kunne rumme mindre, løbende variationer i borgers funktionsniveau og behov, således der kun sker revisitering, når borgers funktionsniveau ændrer sig markant.

Genoptræning er en periodisk og tidsafgrænset indsats, der iværksættes, hvis borgeren har oplevet et funktionstab, som kan forbedres gennem træning. Det vil sige, at indsatsen kun benyttes under genoptræningsforløbet for herefter at afsluttes igen.

Borgere på plejecentre visiteres til en selvstændig pakke.

Forvaltningen foreslår, at forslaget sendes i høring i Ældrerådet. Høringsfristen fastsættes til den 13. maj 2025.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Ældreloven §§ 9 og 10.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at forslag til pleje- og omsorgsforløb (pakker) sendes i høring i Ældrerådet.

### **Bilag:**

- |   |   |          |
|---|---|----------|
| 1 | Åben Notat - Forslag til pleje- om omsorgsforløb (pakker)   | 43927/25 |
| 2 | Åben Høringssvar fra Ældrerådet - Forslag til pleje- og omsorgsforløb (pakker)                            | 47754/25 |
| 3 | Åben Høringssvar fra Handicaprådet - Forslag til pleje- og omsorgsforløb (pakker)                         | 48056/25 |
| 4 | Åben Bemærkning til indsendt høringssvar fra Handicaprådet - Forslag til pleje- og omsorgsforløb (pakker) | 48665/25 |

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 28-04-2025**

Godkendt.

**Sagsfremstilling**

Forslag til pleje- og omsorgsforløb (pakker) har været sendt i høring i Ældrerådet og Handicaprådet. Høringssvarene er vedlagt som bilag.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at forslag til pleje- og omsorgsforløb (pakker) godkendes.

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Tiltrådt.

## 9. Krav til leverandører af helhedspleje i Norddjurs Kommune

00.01.00.A00

25/2542

Åben sag

### Sagsgang

Høring, VPU, ØK, KB

### Sagsfremstilling

Ifølge ældrelovens bestemmelser om frit leverandørvalg skal kommunerne mindst én gang om året udarbejde pris- og kvalitetskrav til leverandører af helhedspleje. I denne sag skal de krav, som Norddjurs Kommune stiller til leverandører af helhedspleje, godkendes.

I april 2024 indgik regeringen sammen med et flertal i Folketinget en aftale om en ny ældrereform. Formålet med den nye ældrelov er at sikre, at ældreplejen med udgangspunkt i den enkelte persons aktuelle livssituation og behov – understøtter en alderdom, som er præget af mest mulig livsglæde, selvhjulpenhed og tid til omsorg og nærvær.

### Helhedspleje

Med ældreloven indføres helhedspleje og borgernær visitation. Helhedspleje indebærer, at hjælpen og plejen til den ældre skal tilbydes som et sammenhængende pleje- og omsorgsforløb, der kan tilpasses efter borgerens aktuelle behov. Det skal ske i dialog mellem medarbejderen, den ældre borger og de pårørende.

Helhedspleje omfatter personlig hjælp og pleje, praktisk hjælp i hjemmet samt genoptræning. Hjælpen skal gives med et forebyggende, rehabiliterende og vedligeholdende sigte.

Tilrettelæggelse og udførelse af helhedspleje tager afsæt i en helhedsorienteret tilgang under hensyntagen til den ældres samlede livssituation. Helhedsplejebegrebet sigter ligeledes mod at sikre og understøtte kontinuitet og sammenhæng i hjælpen og derigennem bidrage til færrest mulige forskellige medarbejdere i den ældres hjem.

Tilrettelæggelse og udførelse af tilbud om helhedspleje skal i forhold til den person, der modtager hjælpen, tage afsæt i følgende tilgang:

1. En helhedsorienteret indsats med hensyntagen til modtagerens samlede livssituation



2. Tværfaglighed
3. Kontinuitet, fleksibilitet og sammenhæng i hjælpen med færrest mulige forskellige udførende medarbejdere i hjemmet
4. Modtagerens selvbestemmelse og løbende indflydelse på hjælpen.

Helhedspleje indebærer endvidere, at hjælpen i pleje- og omsorgsforløbene vil skulle kunne leveres af én og samme leverandør – offentlig som privat. Med andre ord skal private leverandører – på lige fod med de kommunale – fremadrettet kunne levere praktisk hjælp, personlig pleje og genoptræning, som ikke sker i tilknytning til en sygehusindlæggelse.

#### Frit leverandørvalg

Kommunens kvalitetskrav til leverandørerne af helhedspleje udformes med udgangspunkt i de fastlagte 5 pakkeløsninger for de forskellige ydelsestyper.

Med loven tilsigtes særligt at understøtte følgende:

1. Den ældres selvbestemmelse
2. Tillid til medarbejderne og den borgernære ledelse
3. Et tæt samspil med pårørende, lokale fællesskaber og civilsamfund.

Loven finder anvendelse for personer, som har nået folkepensionsalderen, og har behov for pleje og omsorg til varetagelsen af den daglige livsførelse på grund af nedsat funktionsevne, der er opstået i forbindelse med personens aldring.

Loven finder også anvendelse for andre ældre personer, som ikke har nået folkepensionsalderen, når det efter en samlet vurdering af personens livssituation vurderes, at behovet for pleje og omsorg til varetagelsen af den daglige livsførelse svarer til det behov, som ældre personer, der har nået folkepensionsalderen, kan have.

Kommunalbestyrelsen tilbyder personer omfattet af loven, et sammenhængende og rummeligt pleje- og omsorgsforløb, som muliggør en løbende tilpasning af indholdet i tilbuddet inden for det tilbudte forløb i takt med udviklingen i den enkelte persons ressourcer og behov.

Kommunalbestyrelsen skal skabe grundlag for, at personer kan vælge mellem to eller flere leverandører, hvoraf alene den ene leverandør kan være kommunal.

Kommunalbestyrelsen skal for at opfylde forpligtelsen som minimum indgå kontrakt med en eller flere leverandører.

Leverandører af pleje- og omsorgsforløb skal tilbyde et sammenhængende forløb og skal kunne levere alle de elementer, der indgår i helhedspleje.

Kommunalbestyrelsen afregner med den leverandør, som borgeren har valgt, til den pris der er beregnet.

Kommunalbestyrelsen vil løbende efter behov og mindst en gang årligt i forbindelse med aflæggelse af årsregnskab foretage efterberegning af de beregnede afregningspriser.

Har Norddjurs Kommunens faktiske omkostninger ved levering af tilsvarende tilbud været højere end den fastsatte afregningspris skal kommunalbestyrelsen efterbetale leverandøren forskellen. Har kommunens faktiske omkostninger ved levering af tilsvarende tilbud været lavere end den fastsatte afregningspris, skal leverandøren efterbetale kommunalbestyrelsen forskellen.

Materiale i forbindelse med godkendelse af private leverandører til levering af helhedspleje er vedlagt som bilag. Materialet har været sendt til høring i Ældrerådet samt Handicaprådet. Høringssvar er vedlagt som bilag.

Det skal bemærkes, at priskravet, dvs. de takster som en leverandør afregnes efter, behandles på et ekstraordinært møde i Voksen- og Plejeudvalget, der planlægges som et skriftlig eller virtuelt møde den 2. juni 2025.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Punktet har sammenhæng til Norddjurs Kommunes ældrepolitik.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Lovgrundlag**

Hjemmeboende borgere, der modtager helhedspleje efter ældrelovens §10.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at kvalitetskrav til leverandører af helhedspleje godkendes.

**Bilag:**

- |   |          |
|---|----------|
| 1 Åben Kontrakt   | 41034/25 |
| 2 Åben Bilag 1 Ansøgningsskema - helhedspleje   | 41031/25 |
| 3 Åben Bilag 2 Godkendelsesmateriale  | 41033/25 |
| 4 Åben Bilag 3 Krav til leverandøren  | 41032/25 |
| 5 Åben Høringssvar fra Ældrerådet - Krav til leverandører af helhedspleje i<br>Norrdjurs Kommune    | 47755/25 |
| 6 Åben Høringssvar fra Handicaprådet - Krav til leverandører af helhedspleje i<br>Norrdjurs Kommune | 48059/25 |

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Tiltrådt.

**10. Forslag til model for opsporing af forebyggelsespotentiale (sammenhæng til Ældreformen)**

29.00.00.A00

24/7094

Åben sag

**Sagsgang**

VPU, høring, VPU

**Sagsfremstilling**

I Ældreloven fremgår det, at kommunen skal tilrettelægge en generel forebyggende indsats samt opsporing af de borger, hvor der vurderes at være et forebyggelsespotentiale. Formålet er at understøtte en alderdom med mest mulig selvstændighed i den daglige livsførelse og evne til i videst muligt omfang at tage vare på egne behov. Kommuner frisættes med ældreloven til at tilrettelægge en indsats, som passer til lokale forhold, hvor der ikke er krav om, at indsatsen skal målrettes til bestemte målgrupper, ligesom det er tilfældet i den nuværende lovgivning (Serviceloven § 79a).

Forslag til ny model for opsporing af forebyggelsespotentiale

Som en del af den generelle forebyggelse foreslås det, at alle borger, der når folkepensionsalderen, får et brev i e-boks med generel vejledning til et sundt seniorliv og opretholdelse af fysisk, psykisk og social funktionsevne samt information om, hvor borgeren kan henvende sig, hvis der opleves funktionsfald.

Opsporing af forebyggelsespotentiale sker med WIPP 360, som er et evidensbaseret screenings- og triageringsspørgeskema, der er udviklet til forebyggende hjemmebesøg, og måler på hvordan borger har det fysisk, psykisk og socialt. WIPP-skemaet sendes til 70-årige, 75-årige, 80-årige samt 84+-årige (årligt). Borger, der ikke har digital post, kan få spørgeskemaet tilsendt med fysisk post.

På baggrund af borgernes besvarelser inddeles de automatisk i tre grupper: rød, gul og grøn efter omfanget af deres udfordringer.

- Grøn: Ingen eller lette udfordringer. Borgerne får et generelt forebyggelsestilbud

- Gul: Lette til moderate udfordringer. Borgerne inviteret til et seniorarrangement med fokus på netop de risikofaktorer, som er fremkommet via spørgeskemaet samt eventuel henvisning til patientrettet forebyggelse.
- Rød: Moderate til svære udfordringer. Borger tilbydes en individuel indsats.

Vedlagt er et notat med en uddybning af forslaget.

Forvaltningen foreslår, at forslaget til model for opsporing af forebyggelsespotentialer sendes i høring i Ældrerådet. Høringsfristen fastsættes til den 13. maj 2025.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Ældrelovens § 4.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at forslaget til model for opsporing af forebyggelsespotentialer sendes i høring i Ældrerådet.

### **Bilag:**

- 1 Åben Notat - Model for opsporing af forebyggelsespotentialer jf. Ældreloven 38123/25
- 2 Åben Høringssvar fra Ældrerådet - Forslag til model for opsporing af forebyggelsespotentialer 47765/25

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 28-04-2025**

Godkendt.

### **Sagsfremstilling**

Forslag til pleje- og omsorgsforløb har været sendt i høring i Ældrerådet. Høringssvaret er vedlagt som bilag.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at forslag til model for opsporing af forebyggelsespotentialer godkendes.

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Godkendt.

## 11. Fremtidig anvendelse af Posthaven

82.00.00.A00

24/7242

Åben sag

### Sagsgang

VPU

### Sagsfremstilling

På mødet den 20. august 2024 besluttede Kommunalbestyrelsen at lukke Fuglsanggården som plejecenter. På den baggrund skal Norddjurs Kommune i et samarbejde med B45 finde fremtidige anvendelsesmuligheder for Fuglsanggården. Desuden blev det besluttet, at en fremtidig anvendelse af Posthaven også skulle indgå i analysearbejdet.

På mødet skal Voksen- og Plejeudvalget beslutte, hvilke scenarier der skal arbejdes videre med i forhold til fremtidig anvendelse af Posthaven.

### *Om Posthaven*

Posthaven består af en centerbygning, der blev opført centralt i Grenaa i perioden 1994-1996. Centerbygningen er overvejende kommunalt ejet, mens boligselskabet B45 ejer 45 boliger, der dels er opført i tæt tilknytning til centerbygningen og dels omkredser centerbygningen. Boligerne er målrettet ældre. Centerbygningen rummer café med produktionskøkken og større fælles opholdsrum, kontorer samt møde- og genoptræningslokaler, der anvendes af Norddjurs Kommunes Sundhed og Træning. Det skal bemærkes, at B45 ejer fysioterapi-rummet i stueetagen (lokale s-28).

I tilknytning til centret er 12 stk. 1-rums boliger, som også ejes af B45. Af disse boliger er seks placeret i stueetagen, og seks er placeret på første sal. Boligerne er indrettet med entre, badeværelse og et værelse. På hver etage er der i tilknytning til boligerne et fælles opholdsrum med køkken. Norddjurs Kommune har anvisningsretten til de 12 boliger, hvilket også betyder, at kommunen betaler husleje til B45, hvis boligerne ikke er udlejet. Norddjurs Kommune betalte i 2024 ca. 0,5 mio. kr. i tomgangshusleje. Boligerne har tidligere fungeret som boliger for svært demente i tilbuddet "Kernehuset", men har nu i en årrække stået tomme. Boligerne har i perioder haft begrænsede og midlertidige formål. Grundet at boligerne er 1-

rumms boliger, opført efter almenboligloven og er placeret i tæt tilknytning til centerbygningen, har det været meget vanskeligt at finde en hensigtsmæssig alternativ anvendelse for boligerne.

En oversigt over Posthaven er vedlagt som bilag.

#### Inddragelse og input til fremtidig anvendelse

Den 13. januar 2025 blev der afholdt en workshop med repræsentanter fra B45, Ældrerådet, Ældresagen i Norddjurs Kommune samt medlemmer af Voksen- og Plejeudvalget. Hovedformålet med workshoppen var at få input til den fremtidige anvendelse af Fuglsangsgården og Posthaven. Desuden blev der den 18. marts 2025 afholdt et temamøde for Kommunalbestyrelsen, hvor et af temaerne var den fremtidige anvendelse af Posthaven.

Fra workshoppen og temamødet kom følgende input, der eventuelt kan arbejdes videre med:

#### 1. Fælleshus

- Kombination af forskellige aktiviteter som f.eks. IT, kreativitet, mødregruppe samt et samlested for flere grupper.

#### 2. Boligområde

- Ældre/familieboliger
- Ældrevenlige boliger
- Kollegieboliger – med henblik på at give bedre muligheder for erhvervsuddannelser, hvis man kommer fra f.eks. Randers
- Handicapboliger.

#### 3. Sundhed

- Forebyggende i forhold til mad og kost
- Træning/bevægelse
- Forebyggelse af ensomhed
- Sygeplejeklinik
- Hjemmepleje satellit
- Genoptræning
- Satellitkontor for velfærdsområdet
- Satellitkontor for hjælpemiddeldepotet – med gængse hjælpemidler på lager.



### Scenarier

På baggrund af de forskellige input fra workshoppen og temamødet samt dialoger med B45 har forvaltningen arbejdet videre med nedenstående scenarier.

#### *Scenarie 1 – B45 overtager Norddjurs Kommunes arealer*

Scenarie 1 går på, at B45 køber alle Norddjurs Kommunes arealer i Posthaven og får det ombygget til nye boliger. Posthavens beliggenhed er et attraktivt område ift. etablering af boliger, da området ligger i centrum tæt ved indkøbsmuligheder, natur og letbanen. Derfor har B45 også givet positive tilkendegivelser for at overtage bygningerne.

Det er B45s vurdering, at de er nødt til at overtage alle arealer for at kunne tilbyde fremtidssikrede boliger med en husleje, der er til at betale for målgruppen. Det er B45s vurdering, at det ikke vil være rentabelt at omdanne de 12 eksisterende ældreboliger til nye og moderne boliger. Årsagen er, at udgiften til renovering af boligerne skal finansieres af de kommende lejere, hvorved huslejen vil blive meget høj og derved vil det blive svært at udleje de renoverede boliger.

B45 har udtrykt ønsker at drive cafeområdet videre eventuelt i et samarbejde med Norddjurs Kommune. Hvis der ønskes at arbejde videre med dette scenarie, foreslår forvaltningen, at der arbejdes på at indgå en tidsbegrænset samarbejdsaftale mellem B45 og Norddjurs Kommune om at videredrive cafedriften.

Desuden ønsker B45 at udvide cafeområdet til også at omfatte et mere borgernært værested, hvor byens borgere kan anvende cafeområdet faciliteter.

Et salg til B45 vil få den konsekvens, at der skal etableres nye lokaler til genoptræningen. Det skal bemærkes, at den specialiserede genoptræning overgår til regionen. Hvad dette indbefatter vides ikke præcist på nuværende tidspunkt.

Det skal bemærkes, jf. bilag 2, at Posthaven anvendes af en række frivillige organisationer. De frivillige organisationer har lokaler til rådighed i kælderen af bygningen til fri benyttelse. Det vil være op til B45 at lave aftaler med de frivillige organisationer, hvis de fortsat skal

kunne benytte lokaler i bygningen. Såfremt det drejer sig om folkeoplysende foreninger, er Norrdjurs Kommune forpligtet til at stille eventuelle ledige kommunale lokaler til rådighed for disse.

#### *Scenarie 2 – Norrdjurs Kommune overtager B45s lokaler*

Scenarie 2 går på, at Norrdjurs Kommune køber de 12 boliger og fysioterapi-rummet i stueetagen, som B45 har i dag, og etablerer kontorfaciliteter i boligerne.

En ændring af anvendelse af boligerne skal godkendes af Landsbyggefonden samt af Social- og Boligministeriet. En forventet sagsbehandlingstid er ca. ½ år fra modtagelse af ansøgning. Der vil være en udgift forbundet med købet af de 12 boliger samt fysioterapi-rummet af B45 samt indfrielse af eksisterende lån i bygningen. Herudover vil der være udgifter til etablering af nye lokaler.

Hvis dette scenarie ønskes, kan boligerne eventuelt ombygges til nye lokaler til en del af hjemmeplejen, som i dag har lokaler på Sygehusvej i Grenaa. Hjemmeplejen i Grenaa har et ønske om at dele enheden op i to nye teams. Et byteam, som primært skal cykle rundt i Grenaa, og et udkørende team, som skal køre i biler til borgere udenfor byen. Posthavens centrale placering vil gøre det til en velegnet lokation for byteamet.

Såfremt Norrdjurs Kommune ejer hele bygningen, kan det overvejes, om nogle lokaler kan anvendes til at etablere nære sundhedsrelaterede tilbud som f.eks. følgende:

- Rådgivning og vejledning af borgere f.eks. omkring kost og motion eller forebyggelse af ensomhed
- Sygeplejeklinik
- Satellitkontor for hjælpemiddeldepotet – med gængse hjælpemidler på lager.

Dette kan kombineres med, at der etableres et nyt rekreativt område i en del af den eksisterende cafe, så der kan tiltrækkes flere forskellige målgrupper af borgere til bygningen.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Sagen har sammenhæng til arbejdet med Kloge m2.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at Voksen- og Plejeudvalget beslutter, hvilke scenarier forvaltningen skal arbejde videre med.

**Bilag:**

1	Åben Bilag - Brugere af Posthaven	47066/25
2	Åben Oversigt. Posthaven	48736/25

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Voksen- og Plejeudvalget ønsker, at forvaltningen skal arbejde videre med begge scenarier.

## 12. Fremtidig anvendelse af bygningerne på Fuglsanggården

82.00.00.A00

24/7242

Åben sag

### Sagsgang

VPU

### Sagsfremstilling

På mødet den 20. august 2024 besluttede Kommunalbestyrelsen at lukke Fuglsanggården som plejecenter. På den baggrund skal Norddjurs Kommune i et samarbejde med B45 finde fremtidige anvendelsesmuligheder for Fuglsanggården.

På mødet skal Voksen- og Plejeudvalget beslutte, hvilke scenarier der skal arbejdes videre med i forhold til fremtidig anvendelse af bygningerne på Fuglsanggården.

### *Om Fuglsanggården*

Fuglsanggården er et plejecenter i ét plan, der udgøres af 40 boliger og en centerbygning. Centerbygningen er kommunalt ejet, og indeholder et produktionskøkken, en cafe, kontorfaciliteter samt et træningscenter. Alle boligerne er opført efter almenboligloven, og er ejet af boligselskabet B45. En ændring af anvendelse af boligerne skal godkendes af Landsbyggefonden samt af Social- og Boligministeriet. En forventet sagsbehandlingstid er ca. ½ år fra modtagelse af ansøgning.

Boliger, kontorfaciliteter samt serviceareal udgør samlet set 3.500 kvm., som kan anvendes til andre formål.

Hertil kommer, at boligselskabet B45 ejer 18 boliger, der er opført i tæt tilknytning til centerbygningen. Det skal bemærkes, at Norddjurs Kommune har en forpligtigelse til at betale tomgangshusleje, hvis boligerne står tomme.

Når Fuglsanggården er lukket som plejecenter, vil Norddjurs Kommune fortsat være forpligtet til at betale tomgangshusleje for plejeboligerne. Det vurderes, at denne udgift vil udgøre ca. 3,2 mio. kr. pr. år.

En oversigt over Fuglsanggården er vedlagt som bilag.

Den 13. januar 2025 blev der afholdt en workshop med repræsentanter fra B45, Ældrerådet, Ældresagen i Norddjurs Kommune samt medlemmer af Voksen og Plejeudvalget. Hovedformålet med workshoppen var at få input til den fremtidige anvendelse af Fuglsanggården og Posthaven.

Fra workshoppen kom følgende input, der eventuelt kan arbejdes videre med:

1. Etablering af nye lokaler til hjemmeplejen i Grenaa
2. Etablering af nye lokaler til FTI, Sundhedsplejen og Familiehuset
3. Etablering af socialt plejehjem
4. Etablering af friplejehjem
5. Etablering af STU kollegieboliger
6. Etablering af satellit hjælpemiddeldepot.
7. Nedrivning af eksisterende bygning med henblik på etablering af parcelhusgrunde.

### Scenarier

På baggrund af forskellige input fra workshoppen samt dialoger med B45 har forvaltningen valgt at der kan arbejdes videre med nedenstående forslag. Det er B45s vurdering, at det vil være svært at omdanne de nuværende bygninger til f.eks. familieboliger eller andre typer af ældreboliger mv. Der er derfor ikke udarbejdet et scenarie, hvor B45 køber centerbygningen af Norddjurs Kommune.

#### *Scenarie, hvor Norddjurs Kommune overtager B45s lokaler*

Scenariet indeholder forslag til, at Norddjurs Kommune køber boligerne af B45 og enten ombygge boliger til kontorfaciliteter, ombygger boligerne til andre målgrupper, eller nedriver boligerne (og eventuelt centerbygningen) for at omdanne arealet til parcelhusgrunde.

Forvaltningen har fået vurderet tilstanden af bygningerne på Fuglsanggården af en ekstern byggesagkyndig. Det vurderes, at der vil være følgende udgifter forbundet med at renovere bygningerne til kontorfaciliteter.

- Ombygning til kontorfaciliteter på Fuglsanggaarden vil beløbe sig til ca. 10.000 kr. pr. kvm. Forventet levetid vurderes til at være ca. 30 år.
- Ren udvendig istandsætning af Fuglsanggaarden vil beløbe sig til ca. 4-5 mio. kr.

Hvis dette scenarie ønskes, kan boligerne eventuelt ombygges til nye lokaler til en del af hjemmeplejen, som i dag har lokaler på Sygehusvej i Grenaa. Hjemmeplejen i Grenaa har et ønske om at dele enheden op i to nye teams. Et byteam, som primært skal cykle rundt i Grenaa, og et udkørende team, som skal køre i biler til borgere udenfor byen. Fuglsanggaardens placering vil gøre det til en velegnet lokation for et kommende landteam eller som en base for hele hjemmeplejen i Grenaa.

Lokalerne kan også anvendes til samling af FTI, Sundhedsplejen og Familiehuset. FTI, Sundhedsplejen og Familiehuset ligger i dag placeret på 4 forskellige adresser i Grenaa og Allingåbro. En samling af de tre områder på en lokation i Grenaa vil give en række faglige og økonomiske gevinster. Blandt andet forventes det, at samlingen medvirker til et højere fagligt niveau, øget sagssflow og bedre mulighed for at honorere hensigten i Barnets Lov om 70 pct. ”straks-indsatser”.

Et andet forslag vil være at ombygge de eksisterende boliger til andre formål. Det kan overvejes, om nogle lokaler kan anvendes til at etablere tilbud som f.eks. følgende:

- Satellitkontor for hjælpemiddeldepotet – med gængse hjælpemidler på lager.
- Rådgivning og vejledning af borgere f.eks. omkring kost og motion eller forebyggelse af ensomhed
- Sygeplejeklinik

Det er forvaltningens vurdering, at det ikke vil være rentabelt at omdanne de eksisterende ældreboliger til nye og moderne boliger eller til STU kollegieværelser. Årsagen er, at udgiften til renovering af boligerne skal finansieres af de kommende lejere, hvorved huslejen vil blive meget høj, og derved vil det blive svært at udleje de renoverede boliger. Det er B45s vurdering, at det heller ikke er aktuelt med almene ungdomsboliger, da der i forvejen er tilstrækkelig kapacitet i Grenaa.

Fuglsanggården ligger i umiddelbar nærhed af et eksisterende villa/parcelhuskvarter, og derfor vil der kunne udlægges nye parcelhusgrunde i forlængelse heraf. Til gengæld vil nedrivning af bygningerne i forhold til et bæredygtighedsperspektiv ikke være en god løsning. Bygningen er vurderet til at være i forholdsvis god stand og vil ved en mindre renovering for anslået 4-5 mio. kr. kunne have en yderligere levetid på ca. 30 år.

**Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Punktet har sammenhæng til Norddjurs Kommunes principper vedrørende bæredygtighed. Dertil har sagen sammenhæng til det igangværende arbejdet med Kloge m2 i Norddjurs Kommune.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at Voksen- og Plejeudvalget beslutter, hvilke fremtidige anvendelsesmuligheder af Fuglsanggården forvaltningen skal arbejde videre med.

**Bilag:**

- 1 Åben Oversigt. Fuglsanggården. Centerbygning, boliger og kommunal bygning 48766/25

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Voksen- og Plejeudvalget ønsker, at forvaltningen skal arbejde videre med forslag 1, 2, 4, 5 og 6 fra workshopen. Dette skal ses i sammenhæng med arbejdet omkring kloge m2.

**13. Forslag om oprettelse af en ekstra §108-bolig i Ørum til borgere med domstype 2 og 3**

27.03.00.G01

25/3309

Åben sag

**Sagsgang**

VPU, ØK, KB

**Sagsfremstilling**

På grund af en aktuel og akut opstået kapacitetsmangel i Norddjurs Kommunes § 108-tilbud til borgere, der er dømt til bo- og ophold (domstype 2 og 3), foreslås det at frikøbe en plads efter ABL § 105.2/ SEL § 85 og omdanne den til en SEL § 108-plads. Der er i øjeblikket en ledig lejlighed, der ligger i forbindelse med afsnittet for de domsanbragte i Område Ørum, som kan frikøbes til formålet.

Pladser til borgere med domstype 2 og 3 må ikke drives i boliger efter Almenboligloven, hvorfor frikøb af pladsen er nødvendig.

I denne sag skal der tages stilling til godkendelse af frikøbet.

**Baggrund:**

Område Ørums afdeling Nyvang har i dag 8 § 108-pladser til borgere med domstype 2 og 3, hvoraf én aktuel ledig plads allerede er tildelt en borger, som aktuelt opholder sig på Kofoedsminde og er vurderet udslusningsparat til åbent §108 tilbud. Borger forventes at flytte ind i løbet af maj måned.

Inden for rammerne af DASSOS og KL er der aftalt en forpligtigelse til, at kommunerne hjemtager de borgere bosat på Kofoedsminde, der vurderes at kunne udsluses til de åbne § 108-pladser i kommunerne. Dette for at afhjælpe et stort pres på pladserne på Kofoedsminde.

Der er for en borger med en domstype 4 rejst ny sigtelse, og hvor det grundet sigtelsens karakter vurderes, at Norddjurs Kommune skal gøre brug af den kommunale bemyndigelse til at træffe afgørelse om indflytning i åbent § 108-tilbud.



Denne borger foreslås placeret i Ørum, hvilket skaber et akut behov for at oprette yderligere én § 108-plads ved at omdanne en ledig §105 plads.

Domstype 4 betyder, at Norddjurs Kommune har tilsynsforpligtelsen og myndighed til at træffe afgørelse om anbringelse på institution (åbent § 108-tilbud), hvis det vurderes nødvendigt. Borgeren bor aktuelt i egen bolig, men grundet karakteren af den sigtelse, som er rejst imod borgeren, er det forvaltningens vurdering, at borgeren snarest bør flyttes til en døgn-dækket institution for at forhindre ny kriminalitet. Samtidig er det forventningen, at der vil falde dom i sagen med krav om anbringelse på institution (domstype 2 eller 3) og dermed, at borger idømmes til at bo på en institution som Nyvang i Ørum.

Hvis ikke der oprettes en ekstra § 108-plads, er Norddjurs Kommune forpligtet til at købe en § 108-plads eksternt. Det bemærkes, at der på landsplan generelt er mangel på § 108-pladser til borgere med domstype 2 og 3. Det er derfor usikkert, om det vil være muligt at finde en ledig plads eksternt. Det skal bemærkes, at ministeren overfor kommunerne har skærpet kommunernes forpligtigelse til at sikre den nødvendige kapacitet. Dertil kommer et hensyn til, at borgeren skal flytte langt væk fra sit nærmiljø og netværk, hvis der ikke er ledig kapacitet i kommunen.

Etableringen af endnu en § 108-plads i Ørum er en kapacitetstilpasning, som ligger i tråd med den strategiske målsætning om en tilpasning af Socialområdets tilbudsvifte til nye målgrupper. Den høje efterspørgsel på § 108-pladser på landsplan betyder, at der vil være god mulighed for Norddjurs Kommune i forhold til at kunne sælge pladser til andre kommuner, hvis der i fremtiden skulle opstå ledig kapacitet i Ørum. Norddjurs Kommune modtager løbende forespørgsler fra andre kommuner vedrørende køb af § 108-pladser til målgruppen.

Det bemærkes, at forvaltningen derudover har kendskab til yderligere 3 Norddjurs-borgere, hvor der er rejst sigtelse. Hvis der fældes dom, vil borgerne også være i målgruppen for et åbent § 108-tilbud.

Jævnfør almenboliglovens bestemmelser om beboerdemokrati er der den 13. maj 2025 afholdt et ekstraordinært afdelingsmøde for beboere på Dystrupvej 4. På mødet blev forslaget om at

nedlægge en bolig som almen ældrebolig for efterfølgende at anvende boligen som botilbud efter Servicelovens § 108 godkendt. Et referat af mødet er vedlagt som bilag.

Det bemærkes, at oprettelsen af endnu en § 108-plads i Ørum forudsætter godkendelse i Socialtilsynet, hvilket vurderes at kunne ske relativt hurtigt, da Nyvang i forvejen er godkendt til målgruppen.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Punktet har sammenhæng til analyseforløbet om handle- og omstillingsmuligheder på det specialiserede voksenområde, til udviklingsproces på Socialområdet og til den fælles langsigtede strategi, som indeholder en strategiske målsætning om en tilpasning af Socialrådets rammer og tilbudsvifte til nye målgrupper. Punktet har yderligere sammenhæng til arbejdet med velfærdsplanen på Socialområdet.

### **Økonomiske konsekvenser**

Nedlæggelsen af en bolig som almen bolig medfører, at der skal foretages en forholdsmæssig nedbringelse af det optagede lån i de almene boliger. Det vurderes, at udgiften til nedbringelse af lånet vil være cirka 0,9 mio. kr. Udgiften har udelukkende likviditetsmæssige konsekvenser.

Derudover er der årlige merudgifter (driftsomkostninger) forbundet med omlægningen af boligen fra en almen bolig til en §108-plads for domsanbragte borgere. Merudgifterne vedrører personaleressourcer, udgifter til el, vand, varme, forsikringer og vedligeholde samt opholdsudgifter for borgeren. De årlige merudgifter forventes at udgøre 0,202 mio. kr. Da omlægning af pladsen formentlig kan ske i løbet af sommeren, ventes merudgifterne til drift i 2025 at udgøre 0,101 mio. kr.

### **Lovgrundlag**

Servicelovens § 108, Almenboliglovens § 105.2 og Lov om Socialtilsyn.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at

1. forslaget om frikøb og omlægning af en § 105.2-bolig til § 108-bolig i Område Ørums afdeling Nyvang godkendes
2. der gives bevilling på 0,9 mio. kr. til nedbringelse af lån
3. der gives budgettilførsel på 0,101 mio. kr. i 2025 og på 0,202 mio. kr. i 2026 og overslagsårene til dækning af de årlige merudgifter til drift af pladsen. Udgiften finansieres af pulje fra tidligere indhentede besparelser under Socialchefens område.

**Bilag:**

- 1 Åben Referat af ekstraordinært afdelingsmøde. Dystrupvej 4 i Ørum 48525/25

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Ad. 1 Tiltrådt.

Ad. 2 Tiltrådt.

Ad. 3 Tiltrådt.

**14. Status på og evaluering af helhedsorienteret sagsbehandling**

30.00.00.A00

25/1978

Åben sag

**Sagsgang**

AU/BUU/VPU

**Sagsfremstilling**

Med Budget 2019 – 2022 besluttede Kommunalbestyrelsen at etablere en helhedsorienteret sagsbehandling målrettet borgere med komplekse og sammensatte behov, som har behov for hjælp til at mestre eget liv og blive en del af arbejdsfællesskabet.

Arbejdsmarkedsudvalget, Børne- og Ungdomsudvalget og Voksen- og Plejeudvalget behandlede primo 2023 sagen Status på helhedsorienteret sagsbehandling. Udvalgene ønskede, at status derefter skal foreligge en gang om året i 1. kvartal.

I forbindelse med Status på helhedsorienteret sagsbehandling (HOI) 2024 blev det besluttet, at der ved status i 2025 skulle laves en analyse af effekten af HOI med fokus på borgernes oplevelse. Notat med status og analyse er vedlagt som bilag, og hovedresultater præsenteres nedenfor.

Status for antal sager

Tabel 1. Udvikling i antal sager under helhedsorienteret sagsbehandling i Ungeindsatsen

Status pr.	Antal sager
24. januar 2023	156
2. februar 2024	117
1. februar 2025	96

Kilde: egne tal.

De 96 sager pr. 1. februar 2025 fordeler sig på bostøtte (43 borgere), Ungestøtte/efterværn (21 borgere), økonomisk støtte til efterskole (10 borgere), kontaktperson (7 borgere) og sager, der er under udredning/i en ansøgningsproces (15 borgere).

Tabel 2. Udvikling i antal sager under helhedsorienteret sagsbehandling i Arbejdsmarkedsafdelingen, fordelt på målgrupper

Status pr.	Aktivitetsparate kon- tanthjælpsmodtagere	Ressourceforløbs- modtagere/JAF	Antal i alt
17. januar 2023	12	9	21
1. februar 2024	13	7	20
1. februar 2025	12	5	17

Kilde: egne tal.

Derudover er der ni sager i Arbejdsmarkedsafdelingen med borgere, der er under udredning (VUM/Voksenudredningsmetoden).

Ud af de oprindelige 31 sager, der blev overdraget fra Socialområdet til arbejdsmarkedsområdet i oktober 2022, er der fortsat 8 aktive sager med HOI. De resterende sager pr. 1. februar 2025 er blevet tilkendt bostøtte efter indførelsen af HOI.

I løbet af 2024 er fem borgere blevet overdraget fra HOI på arbejdsmarkedsområdet til Socialområdet i forbindelse med, at de er blevet tilkendt førtidspension. Derudover er enkelte borgere med en sag på arbejdsmarkedsområdet og i målgruppen for HOI blevet udredt på Socialområdet ud fra en forventning om snarlig tilkendelse af førtidspension.

#### Samarbejde på tværs

Samarbejdet mellem områderne er blandt andet formaliseret i et forum, som mødes hver 14. dag. På mødet deltager fagkoordinatorer og afdelingsledere fra Arbejdsmarkedsafdelingen og myndighedsområdet, andre relevante medarbejdere fra Arbejdsmarkedsafdelingen samt afdelingsleder fra socialpsykiatrien. Til møderne sparreres om enkeltsager, der visiteres i fællesskab borgere til HOI, og borger og bostøtte matches. Derudover danner møderne ramme for gensidig orientering på tværs af områder. Overdragelse af sager sker mellem de to afdelingers respektive fagkoordinatorer.

Myndighedsområdet, Børn oplever generelt, at helhedsorienteret sagsbehandling er positivt for borgerne, da den giver mere sammenhængende forløb og smidigere overgang til voksenlivet. Myndighedsområdet, Børn vurderer, at der fortsat kan arbejdes med afgrænsning af målgruppe i forbindelse med visitation.

#### Analyse af effekten af HOI

Hovedresultaterne i analysen er:

- Borgere, der modtager HOI, oplever større overskuelighed og sammenhæng i deres forløb.
- Et tættere samarbejde mellem bostøttemedarbejdere og sagsbehandlere er en væsentlig del af baggrunden for de positive effekter.
- Implementering af HOI er stadig en pågående proces.

#### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Den helhedsorienterede sagsbehandling har sammenhæng til Norddjurs Kommunes Erhvervs- og Arbejdsmarkedspolitik, Socialpolitik og fælles langsigtet strategi på Socialområdet.

Den helhedsorienterede sagsbehandling har endvidere sammenhæng til nationale mål om en mere sammenhængende og koordineret sagsbehandling.

#### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen økonomiske konsekvenser.

#### **Lovgrundlag**

Sagen har sammenhæng til barnets lov, serviceloven og lov om aktiv beskæftigelsesindsats samt KUI-loven.

#### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren og fællesforvaltningsdirektøren indstiller, at udvalget godkender orienteringen om status på og evaluering af helhedsorienteret sagsbehandling.

**Bilag:**

1 Åben Status helhedsorienteret sagsbehandling 2025

29851/25

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Godkendt.

Voksen- og Plejeudvalget anerkender, at denne proces tager tid, men ønsker, at det prioriteres at accelerere indsatsen for midtergruppen.

**15. Godkendelse af praksisplan for fysioterapi 2025**

29.00.00.A00

24/8982

Åben sag

**Sagsgang**

VPU

**Sagsfremstilling**

Ifølge overenskomst for fysioterapi skal regionen og kommunerne udarbejde en fælles praksisplan for fysioterapi i regionen. Efter endt høringsproces sendes "Praksisplan for fysioterapi 2025-" hermed til politisk godkendelse i kommunerne og Regionsrådet. Planen beskriver blandt andet, at den nuværende kapacitet anses for dækkende, og er vedlagt som bilag.

Efter politisk godkendelse i region og kommunerne, forventes den nye praksisplan at træde i kraft pr. 1. juli 2025.

Voksen- og Plejeudvalget behandlede høringsversionen af 'Praksisplan for fysioterapi' på sit møde den 18. december 2024, hvor det blev besluttet ikke at sende et høringssvar. Dagsordenpunkt og tilhørende bilag kan findes via [linket](#) (pkt. 7).

**Praksisplan 2025**

Region og kommuner har ansvaret for at planlægge og tilrettelægge den fysioterapeutiske kapacitet i en region. Det sker bl.a. gennem udarbejdelse af en fælles praksisplan. Praksisplanen er et redskab til udvikling og analyse af fysioterapiområdet. Den danner grundlag for beslutninger om bl.a. behandlingskapacitet, placering af kapacitet, udviklingen i samarbejdet med øvrige sundhedstilbud og kvalitetsudvikling inden for rammerne i overenskomstperioden. Praksisplanen er udarbejdet i et samarbejde mellem Region Midtjylland, kommunerne og repræsentanter for de praktiserende fysioterapeuter i regionen.

Der er pr. 1. januar 2024 indgået ny overenskomst for fysioterapi i praksissektoren. Aftalen introducerer en ny kapacitets- og styringsmodel og stiller desuden krav om, at kommuner og region reviderer kapacitetsdelen af praksisplanen senest 1. juli 2025. Der er på den baggrund



udarbejdet udkast til en ny praksisplan for fysioterapi, som har været i høring fra 1. november 2024 til den 6. januar 2025.

### Høringssvar

Der er indkommet i alt 20 høringssvar, hvoraf de 19 signalerer god opbakning til planudkastet. En oversigt er vedlagt som bilag. Eneste undtagelse er høringssvaret fra Danske Fysioterapeuter, som problematiser, at planudkastet ikke indeholder anbefalinger om nynedsættelser, hvilket de mener, er i strid med overenskomsten. Region Midtjylland og kommunerne er ikke enige heri og anbefaler, at der aktuelt ikke er behov for at udvide med flere ydernumre eller nye klinikker.

For den almene fysioterapi, som er regionalt myndighedsområde, er der inden for de kliniklofter, som er fastsat efter den nye overenskomst, plads til en vækst på ca. 15%. Den midtjyske region har det højeste antal fysioterapeuter pr. indbygger i landet og ventetiderne til almen fysioterapi er beskedne.

Den vederlagsfri fysioterapi er kommunalt myndighedsområde, og det er derfor op til kommunerne at tage stilling til, om kapaciteten er tilstrækkelig. Dette er indledningsvist ad to omgange forelagt kommunerne via Den Kommunale Styregruppe på sundhedsområdet (KOSU), og vurderingen er, at kapaciteten aktuelt er dækkende. Der henvises i den forbindelse til den i forvejen høje fysioterapeutiske kapacitet i den midtjyske region. Ifm. høringsprocessen har kommunerne på ny haft mulighed for at melde ind, hvis de havde ønske om at udvide kapaciteten inden for vederlagsfri fysioterapi. Det har ikke været tilfældet.

### Bemærkninger fra fysioterapeuterne i Samarbejdsudvalget

I forbindelse med den afsluttende behandling af planudkastet i Samarbejdsudvalget for fysioterapi har fysioterapisiden fremsendt selvstændige bemærkninger til praksisplanen. Fysioterapeuterne mener ikke, at planen lever op til overenskomstens intention, da planudkastet ikke indeholder anbefalinger om nynedsættelser. Fysioterapeutsiden opfordrer derfor til, at region og kommuner tager initiativ til, at der udmøntes nye fysioterapeutiske kapaciteter. I henhold til overenskomsten har fysioterapeuterne i Samarbejdsudvalget mulighed for at medsende deres bemærkninger til praksisplanen, hvorfor de er vedlagt som bilag.

**Økonomiske konsekvenser**

Den nye overenskomst for fysioterapi øger den nationale ramme for vederlagsfri fysioterapi med 3,75% eller 39,978 mio. kr. Midlerne skal så vidt muligt anvendes til nye ydernumre med nye ejere i kommuner, hvor der er særlige demografiske udfordringer. Overenskomsten lægger samtidig op til, at midlerne anvendes jf. regionernes bloktilskudsnøgle, hvilket er 8,685 mio. kr. i den midtjyske region. Det svarer til 8,69 kapaciteter på vederlagsfri fysioterapi (en kapacitet er 1 mio. kr.).

En nynedsættelse skal indeholde kapacitet til både almindelig fysioterapi og vederlagsfri fysioterapi, idet den procentuelle fordeling mellem de to specialer aftales nærmere mellem region og kommune. Det er dog ikke pålagt region og kommuner at etablere et bestemt antal nye kapaciteter. Hvis midlerne ved udgangen af 2026 ikke er blevet udmøntet, vil ikke-disponerede midler nationalt blive tillagt alle eksisterende klinikkers kapacitet via en procentuel forhøjelse.

Det økonomiske grundlag for aftalen om den samlede rammeforhøjelse på 3,75% indgår som del af de økonomiforbedringer, der ligger i den årlige økonomiaftale i Kommunernes Landsforening. Der følger således ikke specifikke midler med til kommuner, der eventuelt vælger at oprette nye kapaciteter på vederlagsfri fysioterapi.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at

1. praksisplan for fysioterapi 2025 godkendes
2. bemærkningerne fra fysioterapeutsiden i samarbejdsudvalget tages til efterretning.

**Bilag:**

1	Åben Udkast - Praksisplan for fysioterapi 2025	44824/25
2	Åben Oversigt over høringssvar med administrative bemærkninger	44825/25
3	Åben Selvstændige bemærkninger fra fysioterapeuterne i samarbejdsudvalget	44826/25

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Ad. 1 Godkendt.

Ad. 2 Godkendt.

## 16. Årsrapport for utilsigtede hændelser 2024

00.22.00.G01

25/3546

Åben sag

### Sagsgang

Høring, VPU

### Sagsfremstilling

Forvaltningen har udarbejdet en årsrapport for utilsigtede hændelser og patientsikkerhed i 2024 på Sundheds- og Omsorgsområdet samt Socialområdet, der er vedlagt som bilag. Årsrapporten giver indsigt i årets rapporteringsmønster af utilsigtede hændelser og beskriver Norddjurs Kommunes tilgang til patientsikkerhed.

Når noget går galt i forbindelse med sundhedsfaglige opgaver, kalder man det en utilsigtet hændelse (UTH). Det er en hændelse, som har eller kunne have haft konsekvenser for patienten i forskellig grad. Man kalder det utilsigtet, fordi det ikke var hensigten, at det skulle ske.

Formålet med indberetningen af utilsigtede hændelser er at fremme læring og reducere gentagelser af fejl i fremtiden. Rapporteringssystemet er sanktionsfrit, anonymt og uden aktindsigt.

I 2023 blev der implementeret en mulighed for at samlerapportere utilsigtede hændelser, hvilket gør det nemmere og mere effektivt at indrapportere disse hændelser. I 2024 blev det muligt at samlerapportere på flere forskellige typer af utilsigtede hændelser. Ændringerne har medført en ændring i rapporteringsmønstrene, hvor der nu ses en markant stigning i antallet af utilsigtede hændelser, der indrapporteres som samlesager, og færre hændelser, der indrapporteres som enkeltsager.

Konklusioner fra rapporten for 2024:

- Der er registreret en markant stigning i antallet af indberetninger
- Plejecentrene står stadig for størstedelen af indberetningerne
- Flest indberetninger vedrører medicin og patientuheld
- Der er en stigning i alvorlige hændelser, primært knyttet til patientuheld.

Arbejdet med utilsigtede hændelser er fortsat en prioritet for kvalitetsudvikling både internt i Norddjurs Kommune og i samarbejdet med regionshospitalerne.

Årsrapporten har været sendt til administrativ høring i Ældrerådet og Handicaprådet. Hørings-svarene er vedlagt som bilag.

### **Sammenhæng til andre politikker/strategier og fagområder**

Årsrapporten for utilsigtede hændelser har sammenhæng til kommunens ældrepolitik samt Sundheds- og Omsorgsområdets øvrige arbejde med patientsikkerhed.

### **Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### **Lovgrundlag**

Sundhedsloven §§198-202.

### **Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at årsrapporten for utilsigtede hændelser 2024 godkendes.

### **Bilag:**

- |   |      |   |          |
|---|------|---|----------|
| 1 | Åben | Årsrapport for utilsigtede hændelser 2024                                 | 44607/25 |
| 2 | Åben | Høringssvar fra Ældrerådet - Årsrapport for utilsigtede hændelser 2024    | 47763/25 |
| 3 | Åben | Høringssvar fra Handicaprådet - Årsrapport for utilsigtede hændelser 2024 | 48063/25 |

### **Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Godkendt.

Voksen- og Plejeudvalget finder det positivt, at indberetning af utilsigtede hændelser bruges til at fremme læring og reducere gentagelser.

**17. Voksen- og Plejeudvalgets arbejdsplan 2025**

00.22.00.P35

25/2

Åben sag

**Sagsgang**

VPU

**Sagsfremstilling**

Velfærdsforvaltningen har udarbejdet en opdateret udgave af Voksen- og Plejeudvalgets arbejdsplan for 2025.

Forvaltningen foreslår, at der afholdes et ekstraordinært møde mandag den 2. juni 2025, kl. 16.00. På mødet skal udvalget behandle priskrav til private leverandører af helhedspleje i Norddjurs Kommune.

Forslaget til arbejdsplan for 2025 er vedlagt som bilag.

**Økonomiske konsekvenser**

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at

1. der afholdes et ekstraordinært møde mandag den 2. juni 2025
2. den opdaterede udgave af Voksen- og Plejeudvalgets arbejdsplan for 2025 godkendes.

**Bilag:**

1 Åben Voksen- og Plejeudvalgets arbejdsplan 2025

48902/25

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Ad. 1 Godkendt. Voksen- og Plejeudvalget ønsker, at det ekstraordinære møde den 2. juni skal være et skriftligt møde.

Ad. 2 Godkendt.

**18. Orientering**

00.22.00.G01

25/144

Åben sag

**Sagsgang**

VPU

**Sagsfremstilling**

På Voksen- og Plejeudvalgets møde vil der blive orienteret om følgende:

- Konsekvenser for implementering af Ældreloven pga. KMD-forsinkelse. Et notat er vedlagt som bilag.
- Status på anvendelse af skærmbesøg på Sundheds- og Omsorgsområdet. Et notat er vedlagt som bilag.
- Status på faste teams i hjemme- og sygeplejen. Et notat er vedlagt som bilag.
- Status på nye lokaler til hjemmeplejen i Glesborg. Et notat er vedlagt som bilag.
- Indgået toårig kontrakt med Pondoo om AI-assisteret kørelisteplanlægning. Et notat er vedlagt som bilag.
- Status på sundhedsuge i Norddjurs Kommune. Et notat er vedlagt som bilag.
- Tilsynsrapport fra Arbejdstilsynet vedrørende Plejecenter Violskrænten og Grønnegården. Besøgsrapport og et notat er vedlagt som bilag.
- Tilsynsrapport fra Arbejdstilsynet vedrørende Plejecenter Møllehjemmet. Afgørelse og et notat er vedlagt som bilag.

- Status på Social Sundhed. Data på antal sundhedsbrobygninger pr. marts 2025 og et notat er vedlagt som bilag.
- Voksen- og Plejeudvalgets illustration over status, mål og anbefalinger. Illustrationen blev udarbejdet på udvalgsmødet den 18. december 2024 i forbindelse med visions- og forenklingsarbejde af politikker, strategier og planer. Illustrationen er vedlagt som bilag.
- Evaluering af KL's Social- og Sundhedspolitisk Forum 2025.

### Økonomiske konsekvenser

Punktet har ingen økonomiske konsekvenser.

### Indstilling

Velfærdsdirektøren indstiller, at orienteringen godkendes.

### Bilag:

1	Åben	Notat - Konsekvenser for implementering af ældreloven pga KMD-for-	47705/25
		sinkelse	
2	Åben	Notat - Status på skærmbesøg, april 2025	48998/25
3	Åben	Notat - Status på faste teams i hjemme- og sygeplejen	47690/25
4	Åben	Notat - Status vedr. om- og tilbygning til hjemmeplejens lokaler i Gles-	46944/25
		borg	
5	Åben	Notat - Toårig kontrakt med Pondoo	47698/25
6	Åben	Notat - Sundhedsuge i Norddjurs Kommune	46329/25
7	Åben	Afgørelse - Tilsynsbesøg af Arbejdstilsynet på Plejecenter Violskræn-	48879/25
		ten	
8	Åben	Notat - Arbejdstilsynsbesøg på Plejecenter Violskrænten og Grønne-	47694/25
		gården	
9	Åben	Afgørelse - Tilsynsbesøg af Arbejdstilsynet på Plejecenter Møllehjem-	48648/25
		met	
10	Åben	Notat - Arbejdstilsynsbesøg på Plejecenter Møllehjemmet	48636/25



- |    |      |   |          |
|----|------|---|----------|
| 11 | Åben | Status på Social Sundhed Norddjurs og Randers                           | 48006/25 |
| 12 | Åben | Data Social Sundhed Randers og Norddjurs marts 2025                     | 48007/25 |
| 13 | Åben | Illustration for Voksens- og Plejeudvalgets status, mål og anbefalinger | 47921/25 |

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Godkendt.

**19. Godkendelse af beslutningsprotokol**

00.22.00.P35

25/2

Åben sag

**Sagsgang**

VPU

**Sagsfremstilling**

Voksen- og Plejeudvalget godkender beslutningsprotokollen.

**Indstilling**

Velfærdsdirektøren indstiller, at beslutningsprotokollen godkendes.

**Beslutning i Voksen- og plejeudvalget den 20-05-2025**

Godkendt.

**Bilagsoversigt**

3. Forslag til Velfærdsplan 2025
  1. Velfærdsplan del 1 - Sundhed- og Omsorgsområdet (45502/25)
  2. Velfærdsplan del 2 - Socialområdet (27154/25)
  3. Faktaark bo- og aktivitetstilbud pr. marts 2025 (31047/25)
  4. Velfærdsplan del 3 - Madservice og madproduktion (45234/25)
  5. Velfærdsplan del 4 - Fremtidens hjemme- og sygepleje (47442/25)
5. Budget 2026-2029 - Anlægsforslag
  1. VPU anlægsoversigt B2026-2029 (46633/25)
  2. VPU anlægsforslag B2026-2029 (47210/25)
  3. B2026-2029 - Samlet oversigt over anlægsforslag (43840/25)
6. Nøgletal på Voksen- og Plejeudvalgets område
  1. Kend din Kommune 2025\_VPU (44850/25)
  2. Voksen- og Plejeudvalget nøgletal 2025 (47349/25)
  3. Komponent - Botilbud over 2. mio kr. (48560/25)
7. Ny Ressourcetildelingsmodel for botilbud og bofællesskaber på Socialområdet
  1. Bilag - Takstmodel for Norddjurs Kommunes Botilbud og Bofællesskaber på Socialområdet (48758/25)
8. Forslag til pleje- og omsorgsforløb (pakker) (sammenhæng til Ældrereform)
  1. Notat - Forslag til pleje- om omsorgsforløb (pakker) (43927/25)
  2. Høringssvar fra Ældrerådet - Forslag til pleje- og omsorgsforløb (pakker) (47754/25)
  3. Høringssvar fra Handicaprådet - Forslag til pleje- og omsorgsforløb (pakker) (48056/25)
  4. Bemærkning til indsendt høringssvar fra Handicaprådet - Forslag til pleje- og omsorgsforløb (pakker) (48665/25)

9. Krav til leverandører af helhedspleje i Norddjurs Kommune
  1. Kontrakt (41034/25)
  2. Bilag 1 Ansøgningsskema - helhedspleje (41031/25)
  3. Bilag 2 Godkendelsesmateriale (41033/25)
  4. Bilag 3 Krav til leverandøren (41032/25)
  5. Høringssvar fra Ældrerådet - Krav til leverandører af helhedspleje i Norddjurs Kommune (47755/25)
  6. Høringssvar fra Handicaprådet - Krav til leverandører af helhedspleje i Norddjurs Kommune (48059/25)
10. Forslag til model for opsporing af forebyggelsespotentiale (sammenhæng til Ældrerformen)
  1. Notat - Model for opsporing af forebyggelsespotentiale jf. Ældreloven (38123/25)
  2. Høringssvar fra Ældrerådet - Forslag til model for opsporing af forebyggelsespotentiale (47765/25)
11. Fremtidig anvendelse af Posthaven
  1. Bilag - Brugere af Posthaven (47066/25)
  2. Oversigt. Posthaven (48736/25)
12. Fremtidig anvendelse af bygningerne på Fuglsanggården
  1. Oversigt. Fuglsanggården. Centerbygning, boliger og kommunal bygning (48766/25)
13. Forslag om oprettelse af en ekstra §108-bolig i Ørum til borgere med domstype 2 og 3
  1. Referat af ekstraordinært afdelingsmøde. Dystrupvej 4 i Ørum (48525/25)
14. Status på og evaluering af helhedsorienteret sagsbehandling
  1. Status helhedsorienteret sagsbehandling 2025 (29851/25)
15. Godkendelse af praksisplan for fysioterapi 2025

1. Udkast - Praksisplan for fysioterapi 2025 (44824/25)
  2. Oversigt over høringssvar med administrative bemærkninger (44825/25)
  3. Selvstændige bemærkninger fra fysioterapeuterne i samarbejdsudvalget (44826/25)
16. Årsrapport for utilsigtede hændelser 2024
1. Årsrapport for utilsigtede hændelser 2024 (44607/25)
  2. Høringssvar fra Ældrerådet - Årsrapport for utilsigtede hændelser 2024 (47763/25)
  3. Høringssvar fra Handicaprådet - Årsrapport for utilsigtede hændelser 2024 (48063/25)
17. Voksen- og Plejeudvalgets arbejdsplan 2025
1. Voksen- og Plejeudvalgets arbejdsplan 2025 (48902/25)
18. Orientering
1. Notat - Konsekvenser for implementering af ældreloven pga KMD-forsinkelse (47705/25)
  2. Notat - Status på skærmbesøg, april 2025 (48998/25)
  3. Notat - Status på faste teams i hjemme- og sygeplejen (47690/25)
  4. Notat - Status vedr. om- og tilbygning til hjemmeplejens lokaler i Glesborg (46944/25)
  5. Notat - Toårig kontrakt med Pondoo (47698/25)
  6. Notat - Sundhedsuge i Norddjurs Kommune (46329/25)
  7. Afgørelse - Tilsynsbesøg af Arbejdstilsynet på Plejecenter Violskrænten (48879/25)
  8. Notat - Arbejdstilsynsbesøg på Plejecenter Violskrænten og Grønnegården (47694/25)
  9. Afgørelse - Tilsynsbesøg af Arbejdstilsynet på Plejecenter Møllehjemmet (48648/25)
  10. Notat - Arbejdstilsynsbesøg på Plejecenter Møllehjemmet (48636/25)
  11. Status på Social Sundhed Norddjurs og Randers (48006/25)

12. Data Social Sundhed Randers og Norrdjurs marts 2025 (48007/25)
13. Illustration for Voksens- og Plejeudvalgets status, mål og anbefalinger (47921/25)

**Underskriftsside**

---

Diana Therese Mikkelsen (Æ)

---

Jens Kannegaard Lundager (O)

---

Jytte Schmidt (F)

---

Karoline Bergkvist Søgaard (A)

---

Mads Jensen (C)

---

Rikke Albæk Jørgensen (V)

---

Tom Bytoft (A)